



# TOP 200

LA CRESCITA DEL POTERE  
DELLE MULTINAZIONALI

13<sup>a</sup> edizione

2023

[con dati 2022]

# Sommario



|  |    |
|--|----|
| Le multinazionali: chi sono e quante sono.....           | 1  |
| La lente sulle Top200.....                               | 1  |
| Le multinazionali nelle prime 100 economie mondiali..... | 12 |
| Cara impresa, quanto ci costi.....                       | 14 |
| Il doppio affare dell'I&I.....                           | 16 |
| I privati alla conquista della Sanità.....               | 18 |
| I mercenari del XXI secolo.....                          | 20 |

## Elenco delle Tabelle

|                  |   |   |                   |   |    |
|------------------|---|---|-------------------|---|----|
| <b>Tabella 1</b> | Le multinazionali a colpo d'occhio.....                     | 1 | <b>Tabella 9</b>  | Le <b>Top100</b> economie mondiali per PIL e Fatturato.....                   | 12 |
| <b>Tabella 2</b> | Le <b>Top200</b> in cifre.....                              | 1 | <b>Tabella 10</b> | Le <b>Top100</b> economie per Introiti governativi e Fatturato.....           | 13 |
| <b>Tabella 3</b> | Le <b>Top10</b> : chi scende e chi sale in un decennio..... | 2 | <b>Tabella 11</b> | Prime 10 imprese mondiali del settore I&I per fatturato.....                  | 16 |
| <b>Tabella 4</b> | Ripartizione per Paese delle <b>Top200</b> .....            | 2 | <b>Tabella 12</b> | Principali quotidiani nazionali e loro proprietari.....                       | 17 |
| <b>Tabella 5</b> | Le <b>Top200</b> in ordine di Fatturato.....                | 3 | <b>Tabella 13</b> | Prime 15 imprese sanitarie in Italia per fatturato.....                       | 19 |
| <b>Tabella 6</b> | Le <b>Top200</b> per Settore di attività.....               | 7 | <b>Tabella 14</b> | Prime 10 multinazionali sanitarie nel mondo per fatturato.....                | 19 |
| <b>Tabella 7</b> | Riepilogo per Settore in base al Fatturato.....             | 9 | <b>Tabella 15</b> | Le prime 5 imprese mondiali addette a servizi di sicurezza per fatturato..... | 21 |
| <b>Tabella 8</b> | Riepilogo per Settore in base ai Dipendenti.....            | 9 | <b>Tabella 16</b> | Le <b>Top200</b> in ordine alfabetico.....                                    | 23 |

## Elenco dei Grafici

|                  |  |    |                   |  |    |
|------------------|--|----|-------------------|--|----|
| <b>Grafico 1</b> | Ripartizione dei primi duemila gruppi per continente di appartenenza.....                      | 1  | <b>Grafico 7</b>  | Ripartizione ascolti TV.....   | 17 |
| <b>Grafico 2</b> | Variazione tra il 2012 e il 2022 di dipendenti, fatturato e profitti delle <b>Top200</b> ..... | 1  | <b>Grafico 8</b>  | Spesa sanitaria in Italia per soggetto pagante.....                      | 18 |
| <b>Grafico 3</b> | Aiuti di stato alle imprese.....   | 15 | <b>Grafico 9</b>  | Spesa statale per l'assistenza ospedaliera.....                          | 18 |
| <b>Grafico 4</b> | Imposte pagate e aiuti ricevuti dalle imprese.....   | 15 | <b>Grafico 10</b> | Ripartizione posti letto.....  | 19 |
| <b>Grafico 5</b> | Spesa pubblica statale.....  | 15 | <b>Grafico 11</b> | Assistenza sanitaria in base ai soggetti erogatori.....                  | 19 |
| <b>Grafico 6</b> | Canali d'intrattenimento per abbonamenti mondiali.....   | 16 | <b>Grafico 12</b> | Aree di conflitto in cui gli investitori esteri chiedono protezione..... | 22 |

|  |              |
|--|--------------|
| <b>Un mondo di multinazionali.....</b> | <b>10-11</b> |
|--|--------------|



Coordinamento e Ricerca: Francesco Gesualdi  
Grafica: Andrea Rosellini

**13ª edizione**

Finito di redigere nel settembre 2023

**Centro Nuovo Modello di Sviluppo**

via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

coord@cnms.it | www.cnms.it

**Avvertenza**

Salvo diversa indicazione, i dati monetari contenuti nelle tabelle sono espressi in milioni di dollari e si riferiscono al **2022**.  
Salvo diversa indicazione, i dati provengono da **Fortune Global 500** (ed. 2023) e **Fondo Monetario Internazionale**.

**Le multinazionali: chi sono e quante sono**

Si definisce multinazionale qualsiasi società proprietaria di altre società collocate all'estero. Le strutture a cui danno luogo sono definite *gruppi multinazionali* all'interno dei quali si distingue la *capogruppo*, anche detta *controllante* o *holding*, e le società possedute, anche dette *controllate* o *filiali*. Secondo l'**Unctad**, i gruppi multinazionali sono 320.000 per un totale di 1.116.000 filiali.<sup>1</sup> Non sono disponibili dati complessivi sui dipendenti, ma tenendo conto dei dati storici e dei dati parziali provenienti da varie fonti, si può giungere a una stima prudente di 130 milioni di dipendenti, pari al 4% degli occupati mondiali. Il fatturato complessivo è stimato in 132mila miliardi di dollari,<sup>2</sup> mentre i profitti netti (depurati dalle tasse), sono stimati in 7.200 miliardi di dollari. Si stima anche che l'insieme delle multinazionali controlli l'**80%** del commercio internazionale [↗ **Tabella 1**].

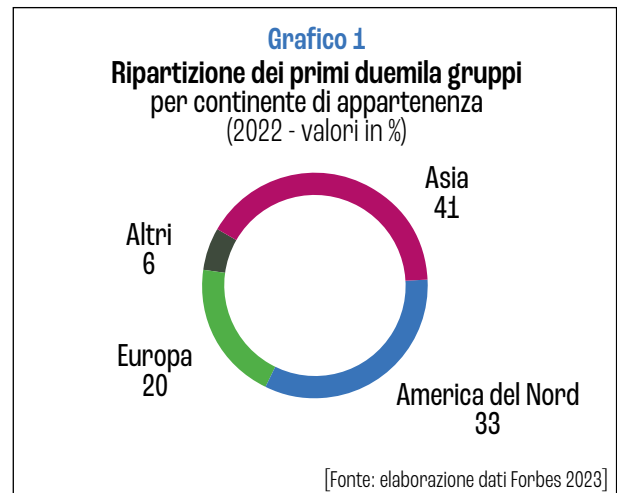
**Tabella 1** Le multinazionali a colpo d'occhio

|   |             |
|---|-------------|
| Totale gruppi                                     | 320.000     |
| Totale filiali                                    | 1.116.000   |
| Dipendenti complessivi                            | 130.000.000 |
| Fatturato complessivo (miliardi di \$)            | 132.000     |
| Valore del prodotto netto (miliardi di \$)        | 27.900      |
| Contributo al PIL mondiale (%)                    | 30          |
| Profitti complessivi lordi (miliardi di \$)       | 17.300      |
| Profitti complessivi netti (miliardi di \$)       | 7.200       |
| Quota di partecipazione al commercio mondiale (%) | 80          |

La nazionalità delle multinazionali è definita in base al paese in cui è domiciliata la capogruppo. Non esistono informazioni sul totale delle multinazionali, ma relativamente alle prime duemila, **Forbes** informa che il 30,5% delle capogruppo sono domiciliate negli USA, il 16% in Cina, il 9% in Giappone. In termini di continenti, quello che ne ospita di più è l'Asia col 41% [↗ **Grafico 1**]. Dalla stessa fonte si apprende che nel 2022, il fatturato complessivo dei primi duemila gruppi ammonta a 50.800 miliardi di dollari e i profitti a 4.400 miliardi di dollari.

<sup>1</sup> Unctad, *World Investment Report*, 2016.

<sup>2</sup> MGI, *Playing to win*, 2015.



**La lente sulle Top200**

Benché le multinazionali siano tutte accomunate dal fatto di disporre di filiali estere, le loro dimensioni variano molto l'una dall'altra. Si può stimare che le prime 200 da sole contribuiscano al **19%** del fatturato globale delle multinazionali<sup>3</sup>.

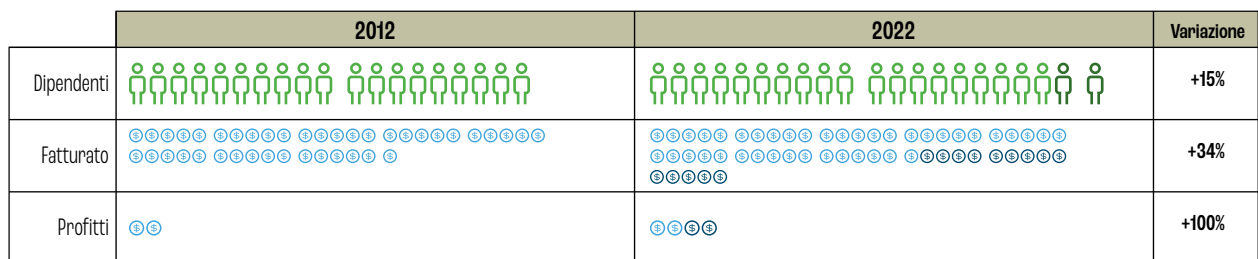
Un raffronto con il 2012 indica una crescita delle **Top200** su tutti i fronti [↗ **Tabella 2**].

**Tabella 2** Le Top200 in cifre

|            | 2012       | 2022       |
|------------|------------|------------|
| Dipendenti | 38.215.231 | 41.213.600 |
| Fatturato  | 20.265.455 | 27.722.252 |
| Profitti   | 1.089.152  | 2.053.928  |

L'avanzata principale si registra nei profitti, raddoppiati in 10 anni. Altrettanto sostenuta la crescita del fatturato pari al +34%. La voce dei dipendenti è quella cresciuta di meno, segno del crescente ricorso al contoterzismo [↗ **Grafico 2**]. Mentre un tempo, infatti, le imprese tendevano ad integrarsi verticalmente, in modo da controllare tutte le fasi della produzione, oggi preferiscono appaltare il più possibile all'esterno, possibilmente in paesi a bassi salari, per ridurre i loro costi di produzione.

<sup>3</sup> Fonte: Elaborazione dati McKinsey 2015 e Fortune 2023.



**Grafico 2**

Variazione tra il 2012 e il 2022 di dipendenti, fatturato e profitti delle **Top200**.

**Legenda**  
 👤 = 2 milioni di dipendenti  
 💰 = 500 miliardi di \$

Un confronto col 2012 relativo alle prime 10 [↗ **Tabella 3**] mette in evidenza una buona tenuta del settore energetico e della distribuzione con avanzamento dell'informatica e della finanza.

Di rilievo, la crescente presenza dei gruppi cinesi che numericamente rappresentano il 30,5% delle **Top200**, leggermente al di sotto degli Usa [↗ **Tabella 4**].

**Tabella 3** Le Top10: chi scende e chi sale in un decennio

| 2012 | Nome                     | 2022 | Variazione |
|------|--------------------------|------|------------|
| 1°   | Shell                    | 9°   | ↓          |
| 2°   | Walmart                  | 1°   | ↑          |
| 3°   | Exxon Mobil              | 7°   | ↓          |
| 4°   | Sinopec Group            | 6°   | ↓          |
| 5°   | China National Petroleum | 5°   | ↔          |
| 6°   | BP                       | 22°  | ↓          |
| 7°   | State Grid               | 3°   | ↑          |
| 8°   | Toyota Motor             | 19°  | ↓          |
| 9°   | Volkswagen               | 15°  | ↓          |
| 10°  | Total                    | 20°  | ↓          |

| 2022 | Nome                     | 2012 | Variazione |
|------|--------------------------|------|------------|
| 1°   | Walmart                  | 2°   | ↑          |
| 2°   | Saudi Aramco             | /    | ↑          |
| 3°   | State Grid               | 7°   | ↑          |
| 4°   | Amazon.com               | 149° | ↑          |
| 5°   | China National Petroleum | 5°   | ↔          |
| 6°   | Sinopec Group            | 4°   | ↓          |
| 7°   | Exxon Mobil              | 3°   | ↓          |
| 8°   | Apple                    | 19°  | ↑          |
| 9°   | Shell                    | 1°   | ↓          |
| 10°  | UnitedHealth Group       | 51°  | ↑          |

**Tabella 4** Ripartizione per Paese delle Top200 (in ordine di fatturato)

| Posizione | Nazione        | Ripartizione Top10 | Ripartizione Top100 | Ripartizione Top200 | Fatturato delle appartenenti alle Top200 | % sul fatturato delle Top200 |
|-----------|----------------|--------------------|---------------------|---------------------|--|------------------------------|
| 1         | USA            | 5                  | 36                  | 62                  | 9.709.452                                | 35,0                         |
| 2         | Cina           | 3                  | 30                  | 61                  | 8.060.297                                | 29,1                         |
| 3         | Giappone       |                    | 5                   | 18                  | 1.789.035                                | 6,4                          |
| 4         | Germania       |                    | 7                   | 12                  | 1.698.124                                | 6,1                          |
| 5         | Francia        |                    | 4                   | 8                   | 981.834                                  | 3,5                          |
| 6         | Regno Unito    | 1                  | 2                   | 4                   | 802.586                                  | 2,9                          |
| 7         | Arabia Saudita | 1                  | 1                   | 1                   | 603.651                                  | 2,2                          |
| 8         | Corea del Sud  |                    | 3                   | 4                   | 517.555                                  | 1,9                          |
| 9         | Svizzera       |                    | 1                   | 3                   | 424.511                                  | 1,5                          |
| 10        | India          |                    | 2                   | 4                   | 392.153                                  | 1,4                          |
| 11        | Singapore      |                    | 1                   | 2                   | 391.875                                  | 1,4                          |
| 12        | Italia         |                    | 2                   | 3                   | 374.147                                  | 1,3                          |
| 13        | Taiwan         |                    | 1                   | 2                   | 298.557                                  | 1,1                          |
| 14        | Olanda         |                    | 1                   | 2                   | 280.374                                  | 1,0                          |
| 15        | Brasile        |                    | 1                   | 2                   | 197.100                                  | 0,7                          |
| 16        | Spagna         |                    |                     | 2                   | 171.767                                  | 0,6                          |
| 17        | Malesia        |                    |                     | 2                   | 170.253                                  | 0,6                          |
| 18        | Russia         |                    | 1                   | 1                   | 167.832                                  | 0,6                          |
| 19        | Norvegia       |                    | 1                   | 1                   | 150.806                                  | 0,5                          |
| 20        | Messico        |                    | 1                   | 1                   | 118.537                                  | 0,4                          |
| 21        | Thailandia     |                    |                     | 1                   | 96.162                                   | 0,3                          |
| 22        | Canada         |                    |                     | 1                   | 92.769                                   | 0,3                          |
| 23        | Danimarca      |                    |                     | 1                   | 81.529                                   | 0,3                          |
| 24        | Lussemburgo    |                    |                     | 1                   | 79.844                                   | 0,3                          |
| 25        | Australia      |                    |                     | 1                   | 71.502                                   | 0,3                          |
|           | <b>Totale</b>  | <b>10</b>          | <b>100</b>          | <b>200</b>          | <b>27.722.252</b>                        | <b>100,00</b>                |

**Tabella 5** Le Top200 in ordine di Fatturato

| Posizione | Nome                                  | Nazionalità    | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|---------------------------------------|----------------|---------|-----------|----------|------------|
| 1         | Walmart                               | USA            | C&T     | 611.289   | 11.680   | 2.100.000  |
| 2         | Saudi Aramco                          | Arabia Saudita | E&P     | 603.651   | 159.069  | 70.496     |
| 3         | State Grid                            | Cina           | GLA     | 530.009   | 8.192    | 870.287    |
| 4         | Amazon.com                            | USA            | C&T     | 513.983   | -2.722   | 1.541.000  |
| 5         | China National Petroleum              | Cina           | E&P     | 483.019   | 21.080   | 1.087.049  |
| 6         | Sinopec Group                         | Cina           | E&P     | 471.154   | 9.657    | 527.487    |
| 7         | Exxon Mobil                           | USA            | E&P     | 413.680   | 55.740   | 62.000     |
| 8         | Apple                                 | USA            | TEC     | 394.328   | 99.803   | 164.000    |
| 9         | Shell                                 | Regno Unito    | E&P     | 386.201   | 42.309   | 93.000     |
| 10        | UnitedHealth Group                    | USA            | FIN     | 324.162   | 20.120   | 400.000    |
| 11        | CVS Health                            | USA            | C&T     | 322.467   | 4.149    | 259.500    |
| 12        | Trafigura Group                       | Singapore      | C&T     | 318.476   | 6.994    | 12.347     |
| 13        | China State Construction Engineering  | Cina           | COSTR   | 305.885   | 4.234    | 382.492    |
| 14        | Berkshire Hathaway                    | USA            | MULT    | 302.089   | -22.819  | 383.000    |
| 15        | Volkswagen                            | Germania       | AUTO    | 293.685   | 15.223   | 675.805    |
| 16        | Uniper                                | Germania       | E&P     | 288.309   | -19.961  | 7.008      |
| 17        | Alphabet                              | USA            | TEC     | 282.836   | 59.972   | 190.234    |
| 18        | McKesson                              | USA            | C&T     | 276.711   | 3.560    | 48.000     |
| 19        | Toyota Motor                          | Giappone       | AUTO    | 274.491   | 18.110   | 375.235    |
| 20        | TotalEnergies                         | Francia        | E&P     | 263.310   | 20.526   | 101.279    |
| 21        | Glencore                              | Svizzera       | MET     | 255.984   | 17.320   | 81.706     |
| 22        | BP                                    | Regno Unito    | E&P     | 248.891   | -2.487   | 67.600     |
| 23        | Chevron                               | USA            | E&P     | 246.252   | 35.465   | 43.846     |
| 24        | AmerisourceBergen                     | USA            | C&T     | 238.587   | 1.699    | 41.500     |
| 25        | Samsung Electronics                   | Corea del Sud  | TEC     | 234.129   | 42.398   | 270.372    |
| 26        | Costco Wholesale                      | USA            | C&T     | 226.954   | 5.844    | 304.000    |
| 27        | Hon Hai Precision Industry            | Taiwan         | TEC     | 222.535   | 4.751    | 767.062    |
| 28        | Industrial & Commercial Bank of China | Cina           | FIN     | 214.766   | 53.589   | 427.587    |
| 29        | China Construction Bank               | Cina           | FIN     | 202.753   | 48.145   | 376.682    |
| 30        | Microsoft                             | USA            | TEC     | 198.270   | 72.738   | 221.000    |
| 31        | Stellantis                            | Olanda         | AUTO    | 188.888   | 17.669   | 272.367    |
| 32        | Agricultural Bank of China            | Cina           | FIN     | 187.061   | 38.524   | 452.258    |
| 33        | Ping An Insurance                     | Cina           | FIN     | 181.566   | 12.454   | 344.223    |
| 34        | Cardinal Health                       | USA            | C&T     | 181.364   | -933     | 46.035     |
| 35        | Cigna                                 | USA            | FIN     | 180.516   | 6.668    | 70.231     |
| 36        | Marathon Petroleum                    | USA            | E&P     | 180.012   | 14.516   | 17.800     |
| 37        | Phillips 66                           | USA            | E&P     | 175.702   | 11.024   | 13.000     |
| 38        | Sinochem Holdings                     | Cina           | CHIM    | 173.834   | -1       | 223.448    |
| 39        | China Railway Engineering Group       | Cina           | COSTR   | 171.669   | 2.035    | 314.792    |
| 40        | Valero Energy                         | USA            | E&P     | 171.189   | 11.528   | 9.743      |
| 41        | Gazprom                               | Russia         | E&P     | 167.832   | 17.641   | 468.000    |
| 42        | China National Offshore Oil           | Cina           | E&P     | 164.762   | 16.988   | 81.775     |
| 43        | China Railway Construction            | Cina           | COSTR   | 163.037   | 1.800    | 342.098    |
| 44        | China Baowu Steel Group               | Cina           | MET     | 161.698   | 2.493    | 245.675    |
| 45        | Mitsubishi                            | Giappone       | C&T     | 159.371   | 8.723    | 79.706     |
| 46        | Ford Motor                            | USA            | AUTO    | 158.057   | -1.981   | 173.000    |
| 47        | Mercedes-Benz Group                   | Germania       | AUTO    | 157.782   | 15.252   | 168.797    |
| 48        | Home Depot                            | USA            | C&T     | 157.403   | 17.105   | 471.600    |
| 49        | Bank of China                         | Cina           | FIN     | 156.924   | 33.811   | 306.182    |
| 50        | General Motors                        | USA            | AUTO    | 156.735   | 9.934    | 167.000    |

**Segni dei settori di attività**

AER Aerospaziale & Armi  
 ALIM Alimentari  
 AUTO Autoveicoli  
 C&T Commercio e Trasporti

CHIM Chimica e Farmaceutica  
 COSTR Costruzioni  
 E&P Energia e Petrolio

FIN Finanza, Assicurazioni, Banche  
 GLA Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
 IND Industria manifatturiera

MET Metallurgia e Minerali  
 MULT Multiattività  
 TEC Elettronica e Computer  
 TEL Telecomunicazioni e Spettacolo



## Centro Nuovo Modello di Sviluppo

| Posizione | Nome                              | Nazionalità   | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|-----------------------------------|---------------|---------|-----------|----------|------------|
| 51        | Elevance Health                   | USA           | FIN     | 156.595   | 6.025    | 102.300    |
| 52        | JD.Com                            | Cina          | C&T     | 155.533   | 1.543    | 450.679    |
| 53        | JPMorgan Chase                    | USA           | FIN     | 154.792   | 37.676   | 293.723    |
| 54        | China Life Insurance              | Cina          | FIN     | 151.487   | 6.859    | 180.619    |
| 55        | Electricité de France             | Francia       | GLA     | 150.902   | -18.869  | 165.028    |
| 56        | Equinor                           | Norvegia      | E&P     | 150.806   | 28.746   | 21.936     |
| 57        | BMW Group                         | Germania      | AUTO    | 149.991   | 18.870   | 149.475    |
| 58        | Kroger                            | USA           | C&T     | 148.258   | 2.244    | 430.000    |
| 59        | Enel                              | Italia        | GLA     | 147.790   | 1.769    | 65.124     |
| 60        | Centene                           | USA           | FIN     | 144.547   | 1.202    | 74.300     |
| 61        | ENI                               | Italia        | E&P     | 140.607   | 14.606   | 32.188     |
| 62        | China Mobile Communications       | Cina          | TEL     | 139.597   | 14.718   | 452.202    |
| 63        | China Communications Construction | Cina          | COSTR   | 138.270   | 1.255    | 221.017    |
| 64        | Verizon Communications            | USA           | TEL     | 136.835   | 21.256   | 117.100    |
| 65        | China Minmetals                   | Cina          | MET     | 133.541   | 877      | 183.298    |
| 66        | Walgreens Boots Alliance          | USA           | C&T     | 132.703   | 4.337    | 262.500    |
| 67        | Allianz                           | Germania      | FIN     | 129.059   | 7.087    | 159.253    |
| 68        | Alibaba Group Holding             | Cina          | C&T     | 126.813   | 10.625   | 235.216    |
| 69        | Xiamen C&D                        | Cina          | C&T     | 125.971   | 454      | 40.959     |
| 70        | Honda Motor                       | Giappone      | AUTO    | 124.912   | 4.813    | 197.039    |
| 71        | Petrobras                         | Brasile       | E&P     | 124.474   | 36.623   | 45.149     |
| 72        | Shandong Energy Group             | Cina          | MET     | 124.089   | 33       | 232.841    |
| 73        | E.ON                              | Germania      | E&P     | 121.646   | 1.926    | 69.378     |
| 74        | China Resources                   | Cina          | CHIM    | 121.643   | 4.662    | 379.944    |
| 75        | Fannie Mae                        | USA           | FIN     | 121.596   | 12.923   | 8.000      |
| 76        | China Energy Investment           | Cina          | MET     | 121.584   | 5.699    | 310.753    |
| 77        | Comcast                           | USA           | TEL     | 121.427   | 5.370    | 186.000    |
| 78        | AT&T                              | USA           | TEL     | 120.741   | -8.524   | 160.700    |
| 79        | Deutsche Telekom                  | Germania      | TEL     | 120.108   | 8.415    | 206.759    |
| 80        | Pemex                             | Messico       | E&P     | 118.537   | 4.994    | 120.054    |
| 81        | Meta Platforms                    | Usa           | TEC     | 116.609   | 23.200   | 86.482     |
| 82        | Bank of America                   | USA           | FIN     | 115.053   | 27.528   | 216.823    |
| 83        | China Southern Power Grid         | Cina          | GLA     | 113.674   | 1.516    | 271.202    |
| 84        | SAIC Motor                        | Cina          | AUTO    | 110.612   | 2.396    | 154.863    |
| 85        | Hyundai Motor                     | Corea del Sud | AUTO    | 110.412   | 5.705    | 72.689     |
| 86        | China Post Group                  | Cina          | C&T     | 110.271   | 4.897    | 752.547    |
| 87        | COFCO                             | Cina          | C&T     | 110.222   | 1.766    | 103.537    |
| 88        | Reliance Industries               | India         | E&P     | 109.523   | 8.307    | 376.000    |
| 89        | Engie                             | Francia       | GLA     | 109.175   | 227      | 96.454     |
| 90        | Target                            | USA           | C&T     | 109.120   | 2.780    | 440.000    |
| 91        | AXA                               | Francia       | FIN     | 109.067   | 7.021    | 90.443     |
| 92        | SK                                | Corea del Sud | E&P     | 105.959   | 851      | 124.499    |
| 93        | Mitsui                            | Giappone      | MULT    | 105.694   | 8.353    | 46.811     |
| 94        | Indian Oil                        | India         | E&P     | 105.349   | 1.219    | 32.791     |
| 95        | Xiamen ITG Holding Group          | Cina          | C&T     | 103.090   | 290      | 32.856     |
| 96        | Itochu                            | Giappone      | C&T     | 103.029   | 5.914    | 133.051    |
| 97        | Dell Technologies                 | USA           | TEC     | 102.301   | 2.442    | 133.000    |
| 98        | Archer Daniels Midland            | USA           | ALIM    | 101.556   | 4.340    | 41.181     |
| 99        | Citigroup                         | USA           | FIN     | 101.078   | 14.845   | 238.104    |
| 100       | CITIC Group                       | Cina          | FIN     | 100.769   | 3.904    | 172.761    |



### Sigle dei settori di attività

AER Aerospaziale & Armi  
 ALIM Alimentari  
 AUTO Autoveicoli  
 C&T Commercio e Trasporti

CHIM Chimica e Farmaceutica  
 COSTR Costruzioni  
 E&P Energia e Petrolio

FIN Finanza, Assicurazioni, Banche  
 GLA Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
 IND Industria manifatturiera

MET Metallurgia e Minerali  
 MULT Multiattività  
 TEC Elettronica e Computer  
 TEL Telecomunicazioni e Spettacolo



| Posizione | Nome                                | Nazionalità | Settore | Fatturato | Profitti | Dipendenti |
|-----------|-------------------------------------|-------------|---------|-----------|----------|------------|
| 101       | United Parcel Service               | USA         | C&T     | 100.338   | 11.548   | 404.700    |
| 102       | Pfizer                              | USA         | CHIM    | 100.330   | 31.372   | 83.000     |
| 103       | Deutsche Post DHL Group             | Germania    | C&T     | 99.324    | 5.636    | 554.975    |
| 104       | Banco Santander                     | Spagna      | FIN     | 99.231    | 10.102   | 204.300    |
| 105       | PowerChina                          | Cina        | COSTR   | 99.020    | 621      | 182.424    |
| 106       | Nestlé                              | Svizzera    | ALIM    | 98.931    | 9.712    | 275.000    |
| 107       | Life Insurance Corporation of India | India       | FIN     | 98.535    | 4.483    | 104.036    |
| 108       | Lowe's                              | USA         | C&T     | 97.059    | 6.437    | 244.500    |
| 109       | Nippon Telegraph and Telephone      | Giappone    | TEL     | 97.049    | 8.962    | 338.651    |
| 110       | PTT                                 | Thailandia  | E&P     | 96.162    | 2.604    | 30.628     |
| 111       | Huawei Investment & Holding         | Cina        | TEC     | 95.490    | 5.283    | 207.000    |
| 112       | Johnson & Johnson                   | USA         | CHIM    | 94.943    | 17.941   | 152.700    |
| 113       | Sinopharm                           | Cina        | CHIM    | 94.075    | 1.101    | 201.508    |
| 114       | FedEx                               | USA         | C&T     | 93.512    | 3.826    | 518.249    |
| 115       | Cosco Shipping                      | Cina        | C&T     | 93.181    | 6.233    | 107.793    |
| 116       | Humana                              | USA         | FIN     | 92.870    | 2.806    | 67.100     |
| 117       | Brookfield Asset Management         | Canada      | FIN     | 92.769    | 2.056    | 202.500    |
| 118       | Bosch Group                         | Germania    | IND     | 92.766    | 1.367    | 421.338    |
| 119       | BASF                                | Germania    | CHIM    | 91.847    | -660     | 111.481    |
| 120       | People's Insurance Co. of China     | Cina        | FIN     | 91.535    | 3.639    | 177.852    |
| 121       | Royal Ahold Delhaize                | Olanda      | C&T     | 91.486    | 2.678    | 249.000    |
| 122       | ENEOS Holdings                      | Giappone    | E&P     | 91.437    | 1.062    | 44.617     |
| 123       | Hengli Group                        | Cina        | CHIM    | 90.944    | 356      | 170.125    |
| 124       | Amer International Group            | Cina        | TEC     | 90.498    | 1.497    | 23.175     |
| 125       | Carrefour                           | Francia     | C&T     | 90.062    | 1.418    | 334.640    |
| 126       | Energy Transfer                     | USA         | E&P     | 89.876    | 4.756    | 12.565     |
| 127       | BNP Paribas                         | Francia     | FIN     | 89.564    | 10.724   | 193.122    |
| 128       | State Farm Insurance                | USA         | FIN     | 89.328    | -6.654   | 60.519     |
| 129       | Seven & I Holdings                  | Giappone    | C&T     | 88.078    | 2.095    | 125.701    |
| 130       | HSBC Holdings                       | Regno Unito | FIN     | 87.807    | 16.035   | 219.199    |
| 131       | China FAW Group                     | Cina        | AUTO    | 87.679    | 3.846    | 119.487    |
| 132       | China Telecommunications            | Cina        | TEL     | 87.166    | 2.061    | 392.726    |
| 133       | Freddie Mac                         | USA         | FIN     | 86.717    | 9.327    | 7.819      |
| 134       | Crédit Agricole                     | Francia     | FIN     | 86.471    | 5.718    | 72.758     |
| 135       | PepsiCo                             | USA         | ALIM    | 86.392    | 8.910    | 315.000    |
| 136       | Zhejiang Rongsheng Holding Group    | Cina        | CHIM    | 86.166    | 170      | 23.316     |
| 137       | Assicurazioni Generali              | Italia      | FIN     | 85.750    | 3.063    | 82.061     |
| 138       | Wuchan Zhongda Group                | Cina        | C&T     | 85.710    | 581      | 24.247     |
| 139       | Petronas                            | Malesia     | E&P     | 85.365    | 20.999   | 49.771     |
| 140       | Sony                                | Giappone    | TEC     | 85.255    | 6.923    | 112.994    |
| 141       | Pertamina                           | Malesia     | E&P     | 84.888    | 3.807    | 33.596     |
| 142       | XMXYG                               | Cina        | C&T     | 83.639    | 300      | 15.364     |
| 143       | Christian Dior                      | Francia     | C&T     | 83.283    | 6.097    | 180.597    |
| 144       | Wells Fargo                         | USA         | FIN     | 82.859    | 13.182   | 238.000    |
| 145       | Walt Disney                         | USA         | TEL     | 82.722    | 3.145    | 195.800    |
| 146       | China North Industries Group        | Cina        | AER     | 82.689    | 1.788    | 216.339    |
| 147       | Tencent Holdings                    | Cina        | TEC     | 82.440    | 27.984   | 108.436    |
| 148       | Japan Post Holdings                 | Giappone    | FIN     | 82.291    | 3.185    | 227.369    |
| 149       | ConocoPhillips                      | USA         | E&P     | 82.156    | 18.680   | 9.500      |
| 150       | Aviation Industry Corp. of China    | Cina        | AER     | 81.671    | 1.528    | 383.000    |


**Sigle dei settori di attività**

AER Aerospaziale & Armi  
 ALIM Alimentari  
 AUTO Autoveicoli  
 C&T Commercio e Trasporti

CHIM Chimica e Farmaceutica  
 COSTR Costruzioni  
 E&P Energia e Petrolio

FIN Finanza, Assicurazioni, Banche  
 GLA Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
 IND Industria manifatturiera

MET Metallurgia e Minerali  
 MULT Multiattività  
 TEC Elettronica e Computer  
 TEL Telecomunicazioni e Spettacolo

## Centro Nuovo Modello di Sviluppo

| Posizione     | Nome                                | Nazionalità   | Settore | Fatturato         | Profitti         | Dipendenti        |
|---------------|-------------------------------------|---------------|---------|-------------------|------------------|-------------------|
| 151           | Maersk Group                        | Danimarca     | C&T     | 81.529            | 29.198           | 104.260           |
| 152           | Tesla                               | USA           | AUTO    | 81.462            | 12.556           | 127.855           |
| 153           | Hitachi                             | Giappone      | TEC     | 80.389            | 4.796            | 322.525           |
| 154           | Procter & Gamble                    | USA           | IND     | 80.187            | 14.742           | 106.000           |
| 155           | Arcelor Mittal                      | Lussemburgo   | MET     | 79.844            | 9.302            | 154.352           |
| 156           | Tesco                               | Regno Unito   | C&T     | 79.687            | 903              | 222.306           |
| 157           | Pacific Construction Group          | Cina          | COSTR   | 79.478            | 5.188            | 301.565           |
| 158           | Oil & Natural Gas (ONGC)            | India         | E&P     | 78.746            | 4.414            | 37.047            |
| 159           | U.S. Postal Service                 | USA           | C&T     | 78.620            | 56.046           | 576.065           |
| 160           | Nissan Motor                        | Giappone      | AUTO    | 78.287            | 1.639            | 139.418           |
| 161           | Bank of Communications              | Cina          | FIN     | 78.213            | 13.699           | 91.823            |
| 162           | Siemens                             | Germania      | TEC     | 77.860            | 4.027            | 311.000           |
| 163           | Jinneng Holding Group               | Cina          | E&P     | 77.761            | 359              | 470.839           |
| 164           | Albertsons                          | USA           | C&T     | 77.650            | 1.514            | 198.650           |
| 165           | Guangzhou Automobile Industry Group | Cina          | AUTO    | 77.345            | 623              | 119.425           |
| 166           | Aluminium Corp. of China            | Cina          | MET     | 76.946            | 1.698            | 130.416           |
| 167           | General Electric                    | USA           | IND     | 76.555            | 225              | 172.000           |
| 168           | Taiwan Semiconductor Manufacturing  | Taiwan        | TEC     | 76.022            | 33.343           | 73.090            |
| 169           | Shaanxi Coal & Chemical Industry    | Cina          | MET     | 75.871            | 1.386            | 138.047           |
| 170           | Munich Re Group                     | Germania      | FIN     | 75.747            | 3.610            | 41.389            |
| 171           | Jiangxi Copper                      | Cina          | MET     | 74.927            | 464              | 33.248            |
| 172           | Shandong Weiqiao Pioneering Group   | Cina          | IND     | 74.923            | 931              | 98.100            |
| 173           | China Vanke                         | Cina          | COSTR   | 74.901            | 3.362            | 131.817           |
| 174           | Wilmar International                | Singapore     | ALIM    | 73.399            | 2.403            | 100.000           |
| 175           | China Merchants Group               | Cina          | FIN     | 73.283            | 8.474            | 276.019           |
| 176           | Toyota Tsusho                       | Giappone      | C&T     | 72.760            | 2.099            | 66.944            |
| 177           | JBS                                 | Brasile       | ALIM    | 72.626            | 2.995            | 260.000           |
| 178           | Repsol                              | Spagna        | E&P     | 72.536            | 4.471            | 23.426            |
| 179           | China Merchants Bank                | Cina          | FIN     | 72.317            | 20.517           | 112.999           |
| 180           | BHP Group                           | Australia     | MET     | 71.502            | 30.900           | 39.210            |
| 181           | Nippon Life Insurance               | Giappone      | FIN     | 71.213            | 873              | 88.528            |
| 182           | Dai-ichi Life Holdings              | Giappone      | FIN     | 70.329            | 1.421            | 60.997            |
| 183           | MetLife                             | USA           | FIN     | 69.898            | 2.539            | 45.000            |
| 184           | Roche Group                         | Svizzera      | CHIM    | 69.596            | 13.014           | 103.613           |
| 185           | Goldman Sachs Group                 | USA           | FIN     | 68.711            | 11.261           | 48.500            |
| 186           | Sysco                               | USA           | C&T     | 68.636            | 1.359            | 70.510            |
| 187           | Mitsubishi UFJ Financial Group      | Giappone      | FIN     | 68.567            | 8.249            | 127.122           |
| 188           | Dongfeng Motor                      | Cina          | AUTO    | 68.416            | 1.211            | 134.637           |
| 189           | AEON                                | Giappone      | C&T     | 67.985            | 159              | 369.404           |
| 190           | Marubeni                            | Giappone      | C&T     | 67.898            | 4.012            | 49.546            |
| 191           | China Poly Group                    | Cina          | MULT    | 67.696            | 1.288            | 118.007           |
| 192           | China Pacific Insurance (Group)     | Cina          | FIN     | 67.696            | 3.658            | 104.502           |
| 193           | Beijing Automotive Group            | Cina          | AUTO    | 67.282            | 296              | 95.000            |
| 194           | Bunge                               | USA           | ALIM    | 67.232            | 1.610            | 23.000            |
| 195           | RTX                                 | USA           | AER     | 67.074            | 5.197            | 182.000           |
| 196           | Kia                                 | Corea del Sud | AUTO    | 67.055            | 4.191            | 35.847            |
| 197           | Boeing                              | USA           | AER     | 66.608            | -4.935           | 156.000           |
| 198           | StoneX Group                        | Cina          | FIN     | 66.036            | 207              | 3.615             |
| 199           | Lockheed Martin                     | USA           | AER     | 65.984            | 5.732            | 116.000           |
| 200           | Morgan Stanley                      | USA           | FIN     | 65.936            | 11.029           | 82.427            |
| <b>Totale</b> |                                     |               |         | <b>27.722.252</b> | <b>2.053.928</b> | <b>41.213.600</b> |

### Sigle dei settori di attività

AER Aerospaziale & Armi  
 ALIM Alimentari  
 AUTO Autoveicoli  
 C&T Commercio e Trasporti

CHIM Chimica e Farmaceutica  
 COSTR Costruzioni  
 E&P Energia e Petrolio

FIN Finanza, Assicurazioni, Banche  
 GLA Gas, Luce, Acqua (fornitura)  
 IND Industria manifatturiera

MET Metallurgia e Minerali  
 MULT Multiattività  
 TEC Elettronica e Computer  
 TEL Telecomunicazioni e Spettacolo



**Tabella 6** Le Top200 per Settore di attività

**AER (Aerospaziale e Armi)**

|                         |                                  |                  |
|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| 146                     | China North Industries Group     | Cina             |
| 150                     | Aviation Industry Corp. of China | Cina             |
| 195                     | RTX                              | USA              |
| 197                     | Boeing                           | USA              |
| 199                     | Lockheed Martin                  | USA              |
| <b>Dipendenti</b>       |                                  | <b>1.053.339</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                  | <b>364.026</b>   |

**ALIM (Alimentari)**

|                         |                        |                  |
|-------------------------|------------------------|------------------|
| 98                      | Archer Daniels Midland | USA              |
| 106                     | Nestlé                 | Svizzera         |
| 135                     | PepsiCo                | USA              |
| 174                     | Wilmar International   | Singapore        |
| 177                     | JBS                    | Brasile          |
| 194                     | Bunge                  | USA              |
| <b>Dipendenti</b>       |                        | <b>1.014.181</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                        | <b>500.136</b>   |

**AUTO (Autoveicoli)**

|                         |                                     |                  |
|-------------------------|-------------------------------------|------------------|
| 15                      | Volkswagen                          | Germania         |
| 19                      | Toyota Motor                        | Giappone         |
| 31                      | Stellantis                          | Olanda           |
| 46                      | Ford Motor                          | USA              |
| 47                      | Mercedes-Benz Group                 | Germania         |
| 50                      | General Motors                      | USA              |
| 57                      | BMW Group                           | Germania         |
| 70                      | Honda Motor                         | Giappone         |
| 84                      | SAIC Motor                          | Cina             |
| 85                      | Hyundai Motor                       | Corea del Sud    |
| 131                     | China FAW Group                     | Cina             |
| 152                     | Tesla                               | USA              |
| 160                     | Nissan Motor                        | Giappone         |
| 165                     | Guangzhou Automobile Industry Group | Cina             |
| 188                     | Dongfeng Motor                      | Cina             |
| 193                     | Beijing Automotive Group            | Cina             |
| 196                     | Kia                                 | Corea del Sud    |
| <b>Dipendenti</b>       |                                     | <b>3.177.939</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                     | <b>2.253.091</b> |

**CHIM (Chimica e Farmaceutica)**

|                         |                                  |                  |
|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| 38                      | Sinochem Holdings                | Cina             |
| 74                      | China Resources                  | Cina             |
| 102                     | Pfizer                           | USA              |
| 112                     | Johnson & Johnson                | USA              |
| 113                     | Sinopharm                        | Cina             |
| 119                     | BASF                             | Germania         |
| 123                     | Hengli Group                     | Cina             |
| 136                     | Zhejiang Rongsheng Holding Group | Cina             |
| 184                     | Roche Group                      | Svizzera         |
| <b>Dipendenti</b>       |                                  | <b>1.449.135</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                  | <b>923.378</b>   |

**COSTR (Costruzioni)**

|                         |                                      |                  |
|-------------------------|--------------------------------------|------------------|
| 13                      | China State Construction Engineering | Cina             |
| 39                      | China Railway Engineering Group      | Cina             |
| 43                      | China Railway Construction           | Cina             |
| 63                      | China Communications Construction    | Cina             |
| 105                     | PowerChina                           | Cina             |
| 157                     | Pacific Construction Group           | Cina             |
| 173                     | China Vanke                          | Cina             |
| <b>Dipendenti</b>       |                                      | <b>1.876.205</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                      | <b>1.032.260</b> |

**C&T (Commercio e Trasporti)**

|                         |                          |                   |
|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| 1                       | Walmart                  | USA               |
| 4                       | Amazon.com               | USA               |
| 11                      | CVS Health               | USA               |
| 12                      | Trafigura Group          | Singapore         |
| 18                      | McKesson                 | USA               |
| 24                      | AmerisourceBergen        | USA               |
| 26                      | Costco Wholesale         | USA               |
| 34                      | Cardinal Health          | USA               |
| 45                      | Mitsubishi               | Giappone          |
| 48                      | Home Depot               | USA               |
| 52                      | JD.Com                   | Cina              |
| 58                      | Kroger                   | USA               |
| 66                      | Walgreens Boots Alliance | USA               |
| 68                      | Alibaba Group Holding    | Cina              |
| 69                      | Xiamen C&D               | Cina              |
| 86                      | China Post Group         | Cina              |
| 87                      | COFCO                    | Cina              |
| 90                      | Target                   | USA               |
| 95                      | Xiamen ITG Holding Group | Cina              |
| 96                      | Itochu                   | Giappone          |
| 101                     | United Parcel Service    | USA               |
| 103                     | Deutsche Post DHL Group  | Germania          |
| 108                     | Lowe's                   | USA               |
| 114                     | FedEx                    | USA               |
| 115                     | Cosco Shipping           | Cina              |
| 121                     | Royal Ahold Delhaize     | Olanda            |
| 125                     | Carrefour                | Francia           |
| 129                     | Seven & I Holdings       | Giappone          |
| 138                     | Wuchan Zhongda Group     | Cina              |
| 142                     | XMXYG                    | Cina              |
| 143                     | Christian Dior           | Francia           |
| 151                     | Maersk Group             | Danimarca         |
| 156                     | Tesco                    | Regno Unito       |
| 159                     | U.S. Postal Service      | USA               |
| 164                     | Albertsons               | USA               |
| 176                     | Toyota Tsusho            | Giappone          |
| 186                     | Sysco                    | USA               |
| 189                     | AEON                     | Giappone          |
| 190                     | Marubeni                 | Giappone          |
| <b>Dipendenti</b>       |                          | <b>12.202.484</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                          | <b>5.832.052</b>  |



## FIN (Finanza, Assicurazioni, Banche)

|                         |                                       |                  |
|-------------------------|---------------------------------------|------------------|
| 10                      | UnitedHealth Group                    | USA              |
| 28                      | Industrial & Commercial Bank of China | Cina             |
| 29                      | China Construction Bank               | Cina             |
| 32                      | Agricultural Bank of China            | Cina             |
| 33                      | Ping An Insurance                     | Cina             |
| 35                      | Cigna                                 | USA              |
| 49                      | Bank of China                         | Cina             |
| 51                      | Elevance Health                       | USA              |
| 53                      | JPMorgan Chase                        | USA              |
| 54                      | China Life Insurance                  | Cina             |
| 60                      | Centene                               | USA              |
| 67                      | Allianz                               | Germania         |
| 75                      | Fannie Mae                            | USA              |
| 82                      | Bank of America                       | USA              |
| 91                      | AXA                                   | Francia          |
| 99                      | Citigroup                             | USA              |
| 100                     | CITIC Group                           | Cina             |
| 104                     | Banco Santander                       | Spagna           |
| 107                     | Life Insurance Corporation of India   | India            |
| 116                     | Humana                                | USA              |
| 117                     | Brookfield Asset Management           | Canada           |
| 120                     | People's Insurance Co. of China       | Cina             |
| 127                     | BNP Paribas                           | Francia          |
| 128                     | State Farm Insurance                  | USA              |
| 130                     | HSBC Holdings                         | Regno Unito      |
| 133                     | Freddie Mac                           | USA              |
| 134                     | Crédit Agricole                       | Francia          |
| 137                     | Assicurazioni Generali                | Italia           |
| 144                     | Wells Fargo                           | USA              |
| 148                     | Japan Post Holdings                   | Giappone         |
| 161                     | Bank of Communications                | Cina             |
| 170                     | Munich Re Group                       | Germania         |
| 175                     | China Merchants Group                 | Cina             |
| 179                     | China Merchants Bank                  | Cina             |
| 181                     | Nippon Life Insurance                 | Giappone         |
| 182                     | Dai-ichi Life Holdings                | Giappone         |
| 183                     | MetLife                               | USA              |
| 185                     | Goldman Sachs Group                   | USA              |
| 187                     | Mitsubishi UFJ Financial Group        | Giappone         |
| 192                     | China Pacific Insurance (Group)       | Cina             |
| 198                     | StoneX Group                          | Cina             |
| 200                     | Morgan Stanley                        | USA              |
| <b>Dipendenti</b>       |                                       | <b>6.853.045</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                       | <b>4.745.464</b> |

## E&P (Energia e Petrolio)

|                         |                             |                  |
|-------------------------|-----------------------------|------------------|
| 2                       | Saudi Aramco                | Arabia Saudita   |
| 5                       | China National Petroleum    | Cina             |
| 6                       | Sinopec Group               | Cina             |
| 7                       | Exxon Mobil                 | USA              |
| 9                       | Shell                       | Regno Unito      |
| 16                      | Uniper                      | Germania         |
| 20                      | TotalEnergies               | Francia          |
| 22                      | BP                          | Regno Unito      |
| 23                      | Chevron                     | USA              |
| 36                      | Marathon Petroleum          | USA              |
| 37                      | Phillips 66                 | USA              |
| 40                      | Valero Energy               | USA              |
| 41                      | Gazprom                     | Russia           |
| 42                      | China National Offshore Oil | Cina             |
| 56                      | Equinor                     | Norvegia         |
| 61                      | ENI                         | Italia           |
| 71                      | Petrobras                   | Brasile          |
| 73                      | E.ON                        | Germania         |
| 80                      | Pemex                       | Messico          |
| 88                      | Reliance Industries         | India            |
| 92                      | SK                          | Corea del Sud    |
| 94                      | Indian Oil                  | India            |
| 110                     | PTT                         | Thailandia       |
| 122                     | ENEOS Holdings              | Giappone         |
| 126                     | Energy Transfer             | USA              |
| 139                     | Petronas                    | Malesia          |
| 141                     | Pertamina                   | Malesia          |
| 149                     | ConocoPhillips              | USA              |
| 158                     | Oil & Natural Gas (ONGC)    | India            |
| 163                     | Jinneng Holding Group       | Cina             |
| 178                     | Repsol                      | Spagna           |
| <b>Dipendenti</b>       |                             | <b>4.184.067</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                             | <b>5.999.792</b> |

## GLA (Gas, Luce, Acqua - fornitura)

|                         |                           |                  |
|-------------------------|---------------------------|------------------|
| 3                       | State Grid                | Cina             |
| 55                      | Electricité de France     | Francia          |
| 59                      | Enel                      | Italia           |
| 83                      | China Southern Power Grid | Cina             |
| 89                      | Engie                     | Francia          |
| <b>Dipendenti</b>       |                           | <b>1.468.095</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                           | <b>1.051.550</b> |

## IND (Industria manifatturiera)

|                         |                                   |                |
|-------------------------|-----------------------------------|----------------|
| 118                     | Bosch Group                       | Germania       |
| 154                     | Procter & Gamble                  | USA            |
| 167                     | General Electric                  | USA            |
| 172                     | Shandong Weiqiao Pioneering Group | Cina           |
| <b>Dipendenti</b>       |                                   | <b>797.438</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                   | <b>324.431</b> |



**MET (Metallurgia & Minerali)**

|                         |                                  |                  |
|-------------------------|----------------------------------|------------------|
| 21                      | Glencore                         | Svizzera         |
| 44                      | China Baowu Steel Group          | Cina             |
| 65                      | China Minmetals                  | Cina             |
| 72                      | Shandong Energy Group            | Cina             |
| 76                      | China Energy Investment          | Cina             |
| 155                     | Arcelor Mittal                   | Lussemburgo      |
| 166                     | Aluminium Corp. of China         | Cina             |
| 169                     | Shaanxi Coal & Chemical Industry | Cina             |
| 171                     | Jiangxi Copper                   | Cina             |
| 180                     | BHP Group                        | Australia        |
| <b>Dipendenti</b>       |                                  | <b>1.549.546</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                  | <b>1.175.986</b> |

**MULT (Multiattività)**

|                         |                    |                |
|-------------------------|--------------------|----------------|
| 14                      | Berkshire Hathaway | USA            |
| 93                      | Mitsui             | Giappone       |
| 191                     | China Poly Group   | Cina           |
| <b>Dipendenti</b>       |                    | <b>547.818</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                    | <b>475.479</b> |

**TEL (Telecomunicazioni e Spettacolo)**

|                         |                                |                  |
|-------------------------|--------------------------------|------------------|
| 62                      | China Mobile Communications    | Cina             |
| 64                      | Verizon Communications         | USA              |
| 77                      | Comcast                        | USA              |
| 78                      | AT&T                           | USA              |
| 79                      | Deutsche Telekom               | Germania         |
| 109                     | Nippon Telegraph and Telephone | Giappone         |
| 132                     | China Telecommunications       | Cina             |
| 145                     | Walt Disney                    | USA              |
| <b>Dipendenti</b>       |                                | <b>2.049.938</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                | <b>905.645</b>   |

**TEC (Elettronica e Computer)**

|                         |                                    |                  |
|-------------------------|------------------------------------|------------------|
| 8                       | Apple                              | USA              |
| 17                      | Alphabet                           | USA              |
| 25                      | Samsung Electronics                | Corea del Sud    |
| 27                      | Hon Hai Precision Industry         | Taiwan           |
| 30                      | Microsoft                          | USA              |
| 81                      | Meta Platforms                     | USA              |
| 97                      | Dell Technologies                  | USA              |
| 111                     | Huawei Investment & Holding        | Cina             |
| 124                     | Amer International Group           | Cina             |
| 140                     | Sony                               | Giappone         |
| 147                     | Tencent Holdings                   | Cina             |
| 153                     | Hitachi                            | Giappone         |
| 162                     | Siemens                            | Germania         |
| 168                     | Taiwan Semiconductor Manufacturing | Taiwan           |
| <b>Dipendenti</b>       |                                    | <b>2.990.370</b> |
| <b>Totale fatturato</b> |                                    | <b>2.138.962</b> |

**Tabella 7** Riepilogo per Settore  
[in base al Fatturato]

| Posizione     | Settore di attività            | Fatturato         | % sul totale |
|---------------|--------------------------------|-------------------|--------------|
| 1             | Energia e Petrolio             | 5.999.792         | 21,6         |
| 2             | Commercio e Trasporti          | 5.832.052         | 21,0         |
| 3             | Finanza, Assicurazioni, Banche | 4.745.464         | 17,1         |
| 4             | Autoveicoli                    | 2.253.091         | 8,1          |
| 5             | Elettronica e Computer         | 2.138.962         | 7,7          |
| 6             | Metallurgia e Minerali         | 1.175.986         | 4,2          |
| 7             | Gas, Luce, Acqua (fornitura)   | 1.051.550         | 3,8          |
| 8             | Costruzioni                    | 1.032.260         | 3,7          |
| 9             | Chimica e Farmaceutica         | 923.378           | 3,3          |
| 10            | Telecomunicazioni e Spettacolo | 905.645           | 3,3          |
| 11            | Alimentari                     | 500.136           | 1,8          |
| 12            | Multiattività                  | 475.479           | 1,7          |
| 13            | Aerospaziale e Armi            | 364.026           | 1,3          |
| 14            | Industria manifatturiera       | 324.431           | 1,2          |
| <b>Totale</b> |                                | <b>27.722.252</b> | <b>100</b>   |

**Tabella 8** Riepilogo per Settore  
[in base ai Dipendenti]

| Posizione     | Settore di attività            | Dipendenti        | % sul totale |
|---------------|--------------------------------|-------------------|--------------|
| 1             | Commercio e Trasporti          | 12.202.484        | 29,6         |
| 2             | Finanza, Assicurazioni, Banche | 6.853.045         | 16,6         |
| 3             | Energia e Petrolio             | 4.184.067         | 10,2         |
| 4             | Autoveicoli                    | 3.177.939         | 7,7          |
| 5             | Elettronica & Computer         | 2.990.370         | 7,3          |
| 6             | Telecomunicazioni e Spettacolo | 2.049.938         | 5,0          |
| 7             | Costruzioni                    | 1.876.205         | 4,6          |
| 8             | Metallurgia e Minerali         | 1.549.546         | 3,8          |
| 9             | Gas, Luce, Acqua (fornitura)   | 1.468.095         | 3,6          |
| 10            | Chimica & Farmaceutica         | 1.449.135         | 3,5          |
| 11            | Aerospaziale e Armi            | 1.053.339         | 2,6          |
| 12            | Alimentari                     | 1.014.181         | 2,5          |
| 13            | Industria manifatturiera       | 797.438           | 1,9          |
| 14            | Multiattività                  | 547.818           | 1,3          |
| <b>Totale</b> |                                | <b>41.213.600</b> | <b>100</b>   |

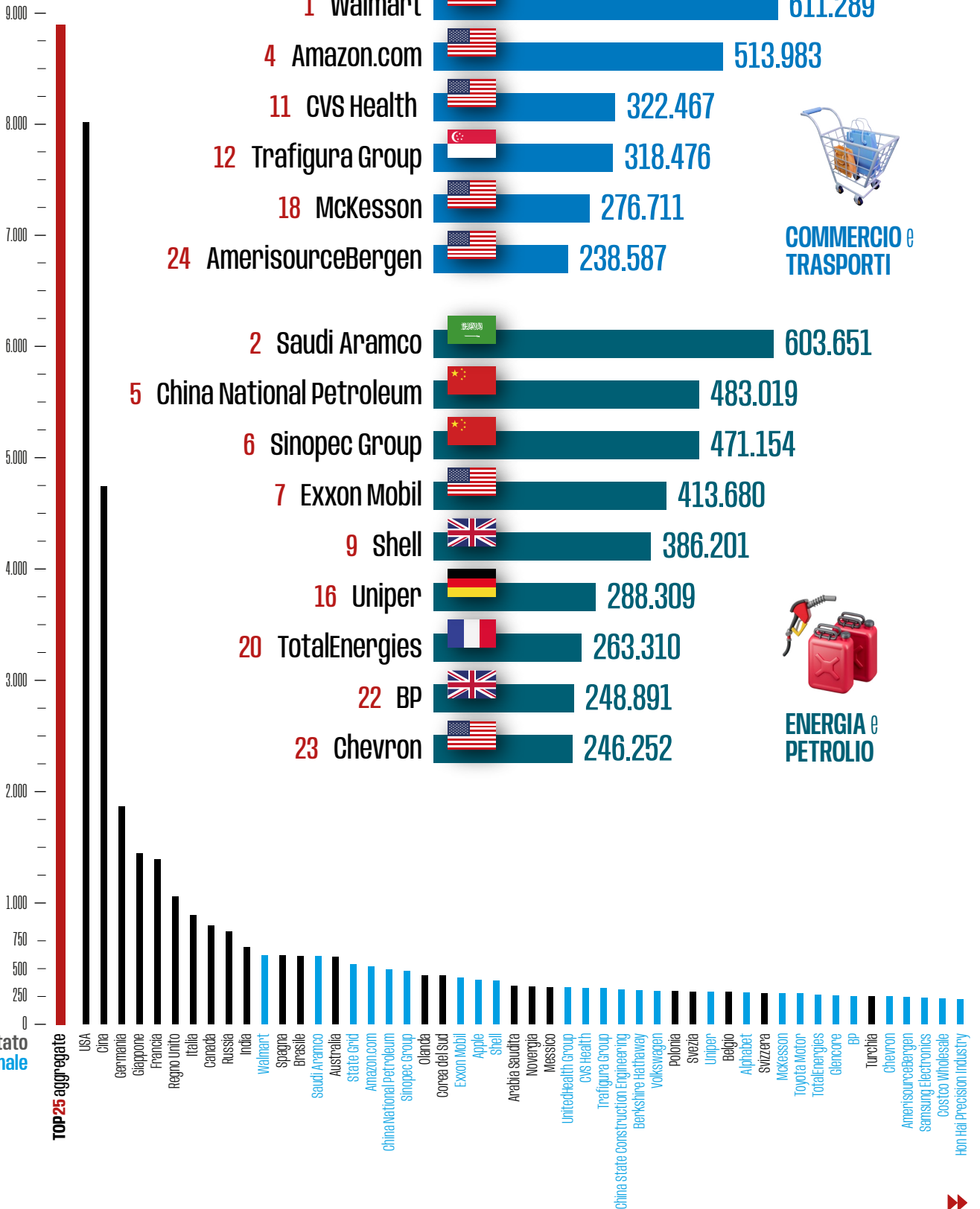


# UN MONDO DI MULTINAZIONALI

## TOP25 MULTINAZIONALI

### Bilanci pubblici e Fatturati TOP100

(dati riferiti al 2022, in miliardi di dollari)





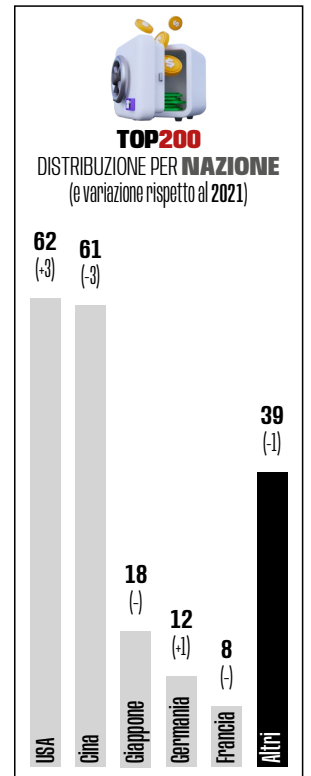
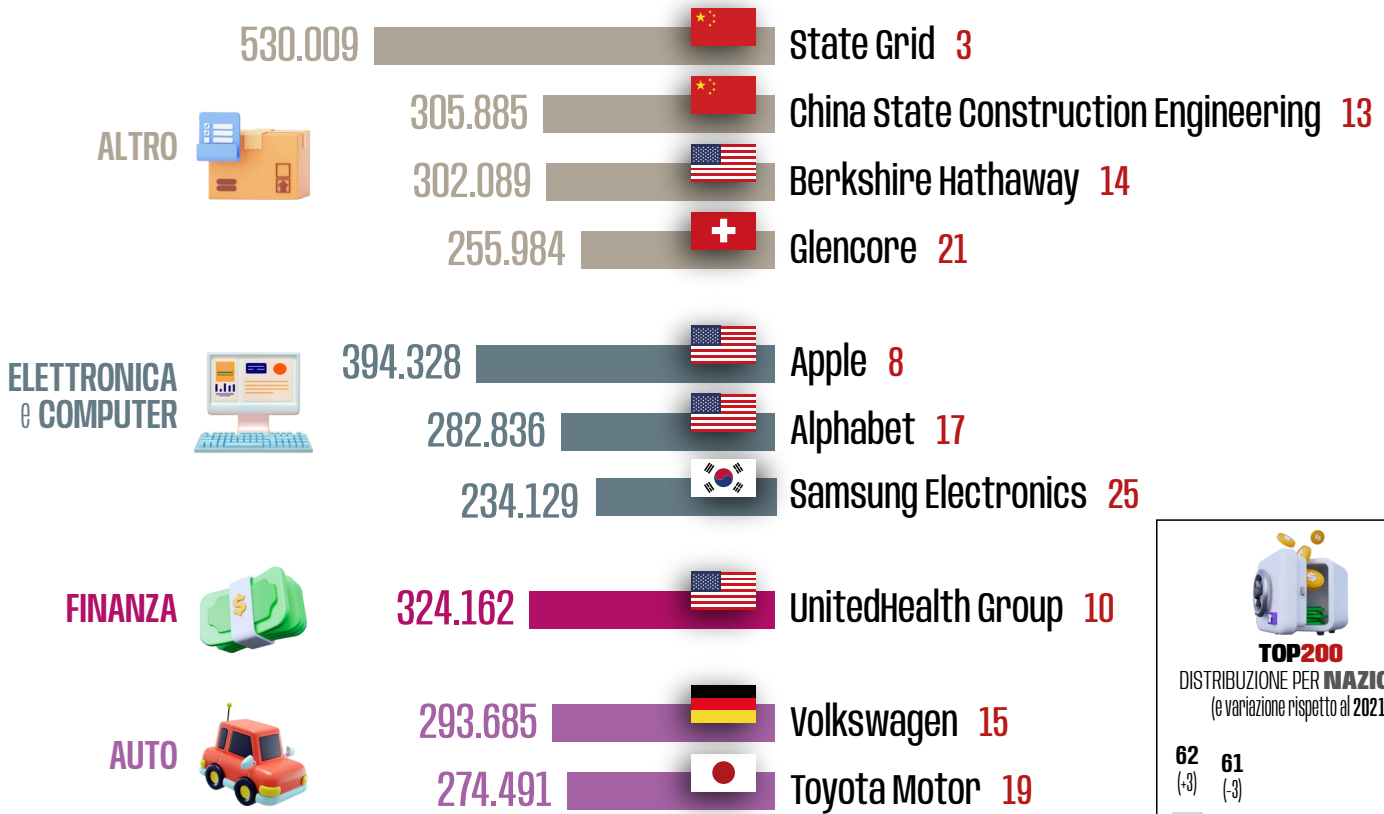
Possiamo avere la **democrazia** o la **ricchezza concentrata nelle mani di pochi**, ma non possiamo avere entrambe le cose.

Louis D. **Brandeis**, membro della Corte Suprema degli Stati Uniti dal 1916 al 1939



**SITI CONSIGLIATI**  
[www.cnms.it](http://www.cnms.it)  
[www.tni.org](http://www.tni.org)  
[www.oilwatch.org](http://www.oilwatch.org)  
[www.minesandcommunities.org](http://www.minesandcommunities.org)  
[www.corpwatch.org](http://www.corpwatch.org)  
[www.stopcorporateimpunity.org](http://www.stopcorporateimpunity.org)

# IN BASE AI LORO **FATTURATI** [dati riferiti al 2022, in milioni di dollari]



## LE **MULTINAZIONALI** HANNO + **POTERE** DEGLI STATI

Delle prime **100** entità economiche, **72** sono **multinazionali** e **28** governi

La somma dei **fatturati** delle **TOP25** (8.883.578) è **superiore** alle **entrate** del Governo USA (8.010.565)



## Le multinazionali nelle prime 100 economie mondiali

Molte multinazionali hanno fatturati superiori al prodotto interno lordo degli stati [p **Tabella 9**] ed usano il loro potere per condizionare le scelte di governi e parlamenti.

Nel suo libro *Confessioni di un sicario dell'economia. La costruzione dell'impero americano nel racconto di un insider*, John Perkins descrive i metodi usati per corrompere i capi di stato del Sud del mondo, anche se l'attività di *lobby* avviene ovunque spesso in forma organizzata per avere più peso.

Alcune delle associazioni create dalle multinazionali per svolgere attività di *lobby* politica sono:

- ERT (European Roundtable of Industrialists),
- USCIB (United States Council for International Business),
- ICC (International Chamber of Commerce),
- TBD (Transatlantic Business Dialogue).

**Tabella 9** Le Top100 economie mondiali per PIL e Fatturato (2022)

| Posizione | Nazione/Impresa          | PIL/Fatturato |
|-----------|--------------------------|---------------|
| 1         | USA                      | 25.462.700    |
| 2         | Cina                     | 17.963.171    |
| 3         | Giappone                 | 4.231.141     |
| 4         | Germania                 | 4.072.192     |
| 5         | India                    | 3.385.090     |
| 6         | Regno Unito              | 3.070.668     |
| 7         | Francia                  | 2.782.905     |
| 8         | Russia                   | 2.240.422     |
| 9         | Canada                   | 2.139.840     |
| 10        | Italia                   | 2.010.432     |
| 11        | Brasile                  | 1.920.096     |
| 12        | Australia                | 1.675.419     |
| 13        | Corea del Sud            | 1.665.246     |
| 14        | Messico                  | 1.414.187     |
| 15        | Spagna                   | 1.397.509     |
| 16        | Indonesia                | 1.319.100     |
| 17        | Arabia Saudita           | 1.108.149     |
| 18        | Olanda                   | 991.115       |
| 19        | Turchia                  | 905.988       |
| 20        | Svizzera                 | 807.706       |
| 21        | Polonia                  | 688.177       |
| 22        | Argentina                | 632.770       |
| 23        | Walmart                  | 611.289       |
| 24        | Saudi Aramco             | 603.651       |
| 25        | Svezia                   | 585.939       |
| 26        | Norvegia                 | 579.267       |
| 27        | Belgio                   | 578.604       |
| 28        | State Grid               | 530.009       |
| 29        | Irlanda                  | 529.245       |
| 30        | Israele                  | 522.033       |
| 31        | Amazon.com               | 513.983       |
| 32        | Emirati Arabi            | 507.535       |
| 33        | Thailandia               | 495.341       |
| 34        | China National Petroleum | 483.019       |
| 35        | Nigeria                  | 477.386       |
| 36        | Egitto                   | 476.748       |
| 37        | Austria                  | 471.400       |
| 38        | Sinopec Group            | 471.154       |
| 39        | Singapore                | 466.789       |
| 40        | Bangladesh               | 460.201       |
| 41        | Exxon Mobil              | 413.680       |
| 42        | Vietnam                  | 408.802       |
| 43        | Malesia                  | 406.306       |
| 44        | Sud Africa               | 405.870       |
| 45        | Filippine                | 404.284       |
| 46        | Danimarca                | 395.404       |
| 47        | Apple                    | 394.328       |
| 48        | Iran                     | 388.544       |
| 49        | Shell                    | 386.201       |
| 50        | Pakistan                 | 376.533       |

| Posizione | Nazione/Impresa                       | PIL/Fatturato |
|-----------|---------------------------------------|---------------|
| 51        | Hong Kong                             | 359.839       |
| 52        | Colombia                              | 343.939       |
| 53        | UnitedHealth Group                    | 324.162       |
| 54        | CVS Health                            | 322.467       |
| 55        | Trafigura Group                       | 318.476       |
| 56        | China State Construction Engineering  | 305.885       |
| 57        | Berkshire Hathaway                    | 302.089       |
| 58        | Romania                               | 301.262       |
| 59        | Cile                                  | 301.025       |
| 60        | Volkswagen                            | 293.685       |
| 61        | Repubblica Ceca                       | 290.924       |
| 62        | Uniper                                | 288.309       |
| 63        | Alphabet                              | 282.836       |
| 64        | Finlandia                             | 280.826       |
| 65        | McKesson                              | 276.711       |
| 66        | Toyota Motor                          | 274.491       |
| 67        | Iraq                                  | 264.182       |
| 68        | TotalEnergies                         | 263.310       |
| 69        | Glencore                              | 255.984       |
| 70        | Portogallo                            | 251.945       |
| 71        | BP                                    | 248.891       |
| 72        | Nuova Zelanda                         | 247.234       |
| 73        | Chevron                               | 246.252       |
| 74        | Perù                                  | 242.632       |
| 75        | AmerisourceBergen                     | 238.587       |
| 76        | Qatar                                 | 237.296       |
| 77        | Samsung Electronics                   | 234.129       |
| 78        | Costco Wholesale                      | 226.954       |
| 79        | Hon Hai Precision Industry            | 222.535       |
| 80        | Kazakistan                            | 220.623       |
| 81        | Grecia                                | 219.066       |
| 82        | Industrial & Commercial Bank of China | 214.766       |
| 83        | China Construction Bank               | 202.753       |
| 84        | Microsoft                             | 198.270       |
| 85        | Algeria                               | 191.913       |
| 86        | Stellantis                            | 188.888       |
| 87        | Agricultural Bank of China            | 187.061       |
| 88        | Kuwait                                | 184.558       |
| 89        | Ping An Insurance                     | 181.566       |
| 90        | Cardinal Health                       | 181.364       |
| 91        | Cigna                                 | 180.516       |
| 92        | Marathon Petroleum                    | 180.012       |
| 93        | Ungheria                              | 178.789       |
| 94        | Phillips 66                           | 175.702       |
| 95        | Sinochem Holdings                     | 173.834       |
| 96        | China Railway Engineering Group       | 171.669       |
| 97        | Valero Energy                         | 171.189       |
| 98        | Gazprom                               | 167.832       |
| 99        | China National Offshore Oil           | 164.762       |
| 100       | China Railway Construction            | 163.037       |



L'esercizio condotto a pagina precedente mostra che se elenchiamo gli stati in base al Prodotto Interno Lordo e le multinazionali in base al fatturato, fra i primi cento posti siedono **43 multinazionali**, precisando che la prima compare al 23° posto, appena dopo l'Argentina [➤ **Tabella 9**].

La situazione cambia radicalmente se anziché in base al Prodotto Interno Lordo, gli stati sono elencati in base agli introiti governativi. Rappresentazione più reale perché basata su criteri più omogenei. Osservando questi dati, fra i primi cento posti siedono ben **72 multinazionali**, con la prima multinazione che compare all'11° posto, prima della Spagna [➤ **Tabella 10**].

**Tabella 10** Le Top100 economie mondiali per Introiti governativi e Fatturato (2022)

| Posizione | Governo/Impresa                      | Introiti/Fatturato |
|-----------|--------------------------------------|--------------------|
| 1         | USA                                  | 8.010.565          |
| 2         | Cina                                 | 4.780.000          |
| 3         | Germania                             | 1.935.513          |
| 4         | Giappone                             | 1.517.287          |
| 5         | Francia                              | 1.464.365          |
| 6         | Regno Unito                          | 1.132.769          |
| 7         | Italia                               | 970.436            |
| 8         | Canada                               | 876.478            |
| 9         | Russia                               | 822.907            |
| 10        | India                                | 682.434            |
| 11        | Walmart                              | 611.289            |
| 12        | Spagna                               | 611.131            |
| 13        | Brasile                              | 605.406            |
| 14        | Saudi Aramco                         | 603.651            |
| 15        | Australia                            | 600.805            |
| 16        | State Grid                           | 530.009            |
| 17        | Amazon.com                           | 513.983            |
| 18        | China National Petroleum             | 483.019            |
| 19        | Sinopec Group                        | 471.154            |
| 20        | Olanda                               | 436.388            |
| 21        | Corea del Sud                        | 429.967            |
| 22        | Exxon Mobil                          | 413.680            |
| 23        | Apple                                | 394.328            |
| 24        | Shell                                | 386.201            |
| 25        | Arabia Saudita                       | 342.307            |
| 26        | Novengia                             | 331.920            |
| 27        | Messico                              | 329.081            |
| 28        | UnitedHealth Group                   | 324.162            |
| 29        | CVS Health                           | 322.467            |
| 30        | Trafigura Group                      | 318.476            |
| 31        | China State Construction Engineering | 305.885            |
| 32        | Berkshire Hathaway                   | 302.089            |
| 33        | Volkswagen                           | 293.685            |
| 34        | Polonia                              | 291.305            |
| 35        | Svezia                               | 290.626            |
| 36        | Uniper                               | 288.309            |
| 37        | Belgio                               | 285.773            |
| 38        | Alphabet                             | 282.836            |
| 39        | Svizzera                             | 276.962            |
| 40        | McKesson                             | 276.711            |
| 41        | Toyota Motor                         | 274.491            |
| 42        | TotalEnergies                        | 263.310            |
| 43        | Glencore                             | 255.984            |
| 44        | BP                                   | 248.891            |
| 45        | Turchia                              | 247.697            |
| 46        | Chevron                              | 246.252            |
| 47        | AmerisourceBergen                    | 238.587            |
| 48        | Samsung Electronics                  | 234.129            |
| 49        | Costco Wholesale                     | 226.954            |
| 50        | Hon Hai Precision Industry           | 222.535            |

| Posizione | Governo/Impresa                       | Introiti/Fatturato |
|-----------|---------------------------------------|--------------------|
| 51        | Industrial & Commercial Bank of China | 214.766            |
| 52        | Argentina                             | 211.978            |
| 53        | China Construction Bank               | 202.753            |
| 54        | Microsoft                             | 198.270            |
| 55        | Israele                               | 190.960            |
| 56        | Stellantis                            | 188.888            |
| 57        | Agricultural Bank of China            | 187.061            |
| 58        | Ping An Insurance                     | 181.566            |
| 59        | Cardinal Health                       | 181.364            |
| 60        | Cigna                                 | 180.516            |
| 61        | Marathon Petroleum                    | 180.012            |
| 62        | Indonesia                             | 179.266            |
| 63        | Phillips 66                           | 175.702            |
| 64        | Sinochem Holdings                     | 173.834            |
| 65        | China Railway Engineering Group       | 171.669            |
| 66        | Valero Energy                         | 171.189            |
| 67        | Gazprom                               | 167.832            |
| 68        | China National Offshore Oil           | 164.762            |
| 69        | China Railway Construction            | 163.037            |
| 70        | China Baowu Steel Group               | 161.698            |
| 71        | Mitsubishi                            | 159.371            |
| 72        | Ford Motor                            | 158.057            |
| 73        | Mercedes-Benz Group                   | 157.782            |
| 74        | Emirati Arabi                         | 157.539            |
| 75        | Home Depot                            | 157.403            |
| 76        | Bank of China                         | 156.924            |
| 77        | General Motors                        | 156.735            |
| 78        | Elevance Health                       | 156.595            |
| 79        | JD.Com                                | 155.533            |
| 80        | JPMorgan Chase                        | 154.792            |
| 81        | China Life Insurance                  | 151.487            |
| 82        | Electricité de France                 | 150.902            |
| 83        | Equinor                               | 150.806            |
| 84        | BMW Group                             | 149.991            |
| 85        | Kroger                                | 148.258            |
| 86        | Enel                                  | 147.790            |
| 87        | Centene                               | 144.547            |
| 88        | ENI                                   | 140.607            |
| 89        | China Mobile Communications           | 139.597            |
| 90        | China Communications Construction     | 138.270            |
| 91        | Verizon Communications                | 136.835            |
| 92        | China Minmetals                       | 133.541            |
| 93        | Walgreens Boots Alliance              | 132.703            |
| 94        | Allianz                               | 129.059            |
| 95        | Alibaba Group Holding                 | 126.813            |
| 96        | Xiamen C&D                            | 125.971            |
| 97        | Honda Motor                           | 124.912            |
| 98        | Petrobras                             | 124.474            |
| 99        | Shandong Energy Group                 | 124.089            |
| 100       | Irlanda                               | 122.626            |

# GARA IMPRESA, QUANTO CI COSTI!\*



Un caposaldo della dottrina liberista è che lo stato non deve intervenire in economia. Ossia: deve evitare di porre troppe regole alle imprese, deve rinunciare a gestire servizi come acqua, sanità, istruzione, trasporti, telecomunicazioni, deve astenersi dal fornire aiuti economici sia a cittadini che a imprese perché nel mercato deve andare avanti solo chi è capace di farcela da solo.

Non a caso negli ultimi quaranta anni, da quando il neoliberismo si è affermato, abbiamo assistito a una riduzione di regole per le imprese, ad una crescente privatizzazione dei servizi pubblici, ad una riduzione del sostegno pubblico in ambito sociale. Ma nei confronti delle imprese l'atteggiamento è stato ambivalente: fermo nei principi, indulgente nella pratica. Ad esempio l'articolo 107 del Trattato sull'Unione Europea vieta gli aiuti di stato sotto qualsiasi forma. Ma poi prevede una serie di deroghe che consentono agli stati membri di erogare sovvenzioni alle imprese, previa autorizzazione della Commissione Europea. Cifre in costante evoluzione considerato che le autorizzazioni sono passate da 98 miliardi di euro nel 2015 a 334,5 miliardi nel 2021<sup>1</sup>. Cifre erogate anche a copertura di spese ambientalmente dannose come gli acquisti di combustibili fossili.

\* Realizzato con la collaborazione di Anna Paschero e Rocco Artifoni.

<sup>1</sup> Financial Times, *Eu subsidies rise for war and green reform*, 3 agosto 2023.

Nonostante gli impegni contro i cambiamenti climatici, nel 2020 i contributi ai combustibili fossili sono stati 50 miliardi di euro in tutta l'Unione Europea. L'Italia da sola ne ha erogati 13.<sup>2</sup>

L'indulgenza verso le imprese ha avuto un'accelerazione nel 2008, quando gli stessi sacerdoti dell'ortodossia liberista invocarono a gran voce l'intervento dello stato per salvare il sistema bancario travolto dalla tempesta finanziaria generata negli Stati Uniti dai mutui sulla casa. Di preciso quale sia stata la somma sborsata dai governi per i salvataggi bancari nessuno lo sa, anche se per l'Unione Europea, le autorità di controllo hanno stabilito che siano stati 5.118 miliardi di euro. Una cifra enorme che i governi europei hanno reperito a debito facendo innalzare paurosamente il debito pubblico in tutta l'Unione.

<sup>2</sup> Ministero della Transizione Ecologica: *Catalogo dei sussidi ambientalmente dannosi e dei sussidi ambientalmente favorevoli 2019-2020*, pag. 203.

In seguito alla crisi del 2008, altri fatti hanno indotto i liberisti a riconsiderare i propri precetti, almeno quelli riguardanti le imprese. Un primo elemento di ripensamento è venuto dai lockdown imposti dal Covid. Secondo il **Fondo Monetario Internazionale**, i governi dei paesi più ricchi hanno impegnato qualcosa come 9 mila miliardi di dollari per sostenere l'economia durante la pandemia. Soldi andati in parte alle famiglie, ma soprattutto alle aziende colpite dalla chiusura forzata. Per quanto riguarda l'Italia, i conti li ha fatti l'**Ufficio Parlamentare Bilancio**. Secondo i suoi calcoli, i miliardi stanziati a favore delle imprese per fronteggiare i danni da Covid,

sono stati 15,2 miliardi nel 2020 e 13,5 nel 2021, parte sotto forma di contributi, parte come abbattimenti fiscali.

Il secondo elemento di ripensamento è rappresentato dall'avanzata della Cina in settori strategici dello sviluppo industriale. In particolare microchip, batterie e pannelli solari. I microchip perché sono componenti irrinunciabili di ogni tipo di strumentazione. Le batterie e i pannelli solari perché stanno alla base della transizione energetica imposta dai cambiamenti climatici.

Il primo a porre la questione della supremazia cinese fu Trump che dopo avere accusato la Cina di usare le invenzioni delle imprese americane senza pagare i brevetti, adottò una serie di misure per ostacolare le esportazioni e le attività industriali cinesi. Le sanzioni rimasero in vigore anche sotto la presidenza Biden

## Glossario

**Sovvenzioni:** aiuto fornito tramite il versamento di contributi a sostegno di spese correnti o investimenti.

**Agevolazioni fiscali:** aiuto fornito tramite la riduzione di imposte da pagare.

Le principali forme di agevolazione fiscale sono il *credito d'imposta* e l'*esenzione fiscale*.

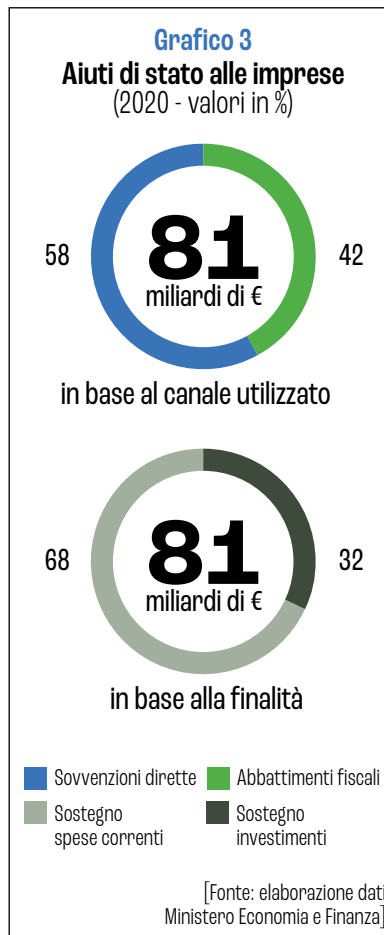
*Credito di imposta:* possibilità di non versare parte delle imposte dovute, a compensazione di spese sostenute per investimenti, ricerca o altre finalità particolari.

*Esenzioni fiscali:* autorizzazione a non pagare determinate imposte, in nome di situazioni particolari (es. operatività in zone colpite da calamità naturali).



che in più stanziò 450 miliardi di dollari per rafforzare la produzione dei prodotti strategici negli Stati Uniti. Gli stanziamenti vennero previsti attraverso due distinti atti legislativi, emanati entrambi nell'agosto 2022. Il primo, denominato **Chips Act**, stanziava 53 miliardi per lo sviluppo produttivo dei microchip, di cui 39 sotto forma di contributi alle imprese. Il secondo, denominato **Inflation Reduction Act**, stanziava 397 miliardi per il rinnovamento del settore energetico, di cui 82 per contributi alle imprese. In realtà i benefici economici per le imprese saranno molto più alti, perché oltre ai contributi, entrambi i provvedimenti prevedono abbattimenti fiscali sotto forma di crediti d'imposta e di esenzioni fiscali [🔗 **Glossario**].

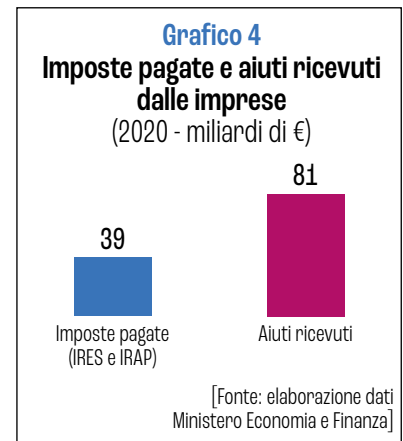
I benefici economici offerti dal governo statunitense hanno attirato l'attenzione delle imprese di tutto il mondo e molte di loro stanno pensando di realizzare negli Stati Uniti gli investimenti produttivi che avevano progettato altrove. Anche imprese europee come **Northvolt, Linde, Volkswagen, Enel** hanno dichiarato di voler approfittare dell'offerta statunitense, con grande disappunto dei loro paesi di appartenenza, ansiosi anch'essi di guadagnare l'autonomia produttiva in settori strategici. Le imprese hanno replicato che sarebbero ben felici di rimanere in Europa se solo ci fossero le stesse opportunità, per cui i governi europei si sono messi subito al lavoro per imitare le misure americane. Ma senza troppo successo, almeno per quanto riguarda il livello europeo. L'Unione Europea, infatti non è preparata per un simile sforzo e l'unica iniziativa che ha assunto è stata quella di modificare le deroghe ai contributi di stato in modo da permettere a chi volesse, e soprattutto potesse,



di sostenere gli investimenti industriali. Opportunità subito colta dalla Germania che sta meditando di stanziare 30 miliardi di euro da qui al 2030 per offrire energia elettrica a prezzi scontati alle imprese dell'acciaio, del vetro, della chimica, dei microchip. Intanto si è appreso che dal marzo 2022 al giugno 2023 in tutta l'Unione Europea sono stati stanziati 733 miliardi di euro in sussidi di stato alle imprese che hanno subito contraccolpi dalla guerra in Ucraina.<sup>3</sup>

Quanto all'Italia, non si sa quali provvedimenti adotterà per promuovere l'alta tecnologia, stretta com'è fra una montagna di debiti,

<sup>3</sup> Financial Times, cit.



la necessità di portare a termine le spese previste dal **PNNR**, gli interventi contro il caro energia, la necessità di intervenire a fianco della popolazione colpita da continue calamità. Si sa però, che nel 2020 i soldi pubblici spesi a favore delle imprese sono stati 81 miliardi di euro (parte come contributi, parte come agevolazioni fiscali). [🔗 **Grafico 3**] Praticamente, oltre il doppio delle imposte pagate dalle imprese [🔗 **Grafico 4**], e il 10% della spesa pubblica (840 miliardi): quasi il doppio dei soldi spesi per le politiche sociali, addirittura il quadruplo dei contributi diretti alle famiglie (21 miliardi di euro) [🔗 **Grafico 5**].



# IL DOPPIO AFFARE DELL'I&I

**I&I** è la traduzione italiana dell'acronimo inglese **M&E** che sta per **Media and Entertainment**, ossia **Informazione e Intrattenimento**. Due concetti che fanno a cazzotti fra loro, ma non per il mondo degli affari

interessato a gestire giornali, riviste, televisioni, e ora anche piattaforme web, non per coltivare la democrazia, ma per neutralizzare le persone e fare soldi alle loro spalle. Neutralizzarle intrattenendole su frivolezze, storie surreali, canzonette, sport, affinché non abbiano né tempo, né capacità, di occuparsi delle cose che contano. E dove non arriva questo tipo di strategia, ne scatta una seconda per riportare anche i più recalcitranti sotto il proprio dominio. Si tratta del controllo delle informazioni affinché circolino solo quelle funzionali alle idee dominanti che il sistema intende affermare. Dunque intrattenimento e informazione come due forme di attuazione dello stesso progetto di controllo dei cittadini. Per questo sono spesso gestite dagli stessi soggetti. E al colmo della beffa, sono organizzate affinché rendano pure sul piano economico. Dove possibile facendo pagare un prezzo per i servizi offerti. Altrimenti dando spazio alla pubblicità ansiosa di apparire ovunque ci sia una concentrazione di persone.

Nel 2022 gli incassi globali del settore I&I sono stati stimati attorno a 2mila miliardi di dollari. Ogni nazione ha la

propria rete di quotidiani, riviste, radio, televisioni, in alcuni casi totalmente in mano ad imprenditori locali, in altri con la contemporanea presenza dello stato, la cui linea però, oltre a essere condizionata dal governo al potere, risente anche del ricatto pubblicitario degli inserzionisti. Tuttavia accanto ai soggetti locali si vanno affermando ovunque dei giganti che operano a livello mondiale, soprattutto nell'ambito dell'intrattenimento.

Le imprese elencate [ [Tabella 11](#) ] sono quelle che hanno come attività principale la produzione di servizi informativi e di intrattenimento. Ma nuovi colossi stanno arrivando nel settore, anche se il loro giro d'affari principale è rappresentato da altre attività. Tipico

l'esempio di **Amazon**, la seconda multinazionale del mondo. Il grosso del suo fatturato proviene dall'e-commerce, ma da sempre ha svolto anche altre attività internet, compresa l'offerta di film tramite il marchio **Prime**. Nel 2015 da questa attività otteneva 4,7 miliardi di dollari, nel 2022 aveva superato i 35 miliardi di

dollari.<sup>1</sup> In effetti Amazon ha all'incirca 215 milioni di abbonati su un totale mondiale di 970 milioni di utenti [ [Grafico 6](#) ].

Venendo al settore televisivo italiano, lo scenario nazionale è dominato da cinque protagonisti: **Rai, Mediaset, Sky, Discovery, La7**. Il primo è di natura pubblica, mentre gli altri

**Tabella 11**  
Prime 10 imprese mondiali del settore I&I per fatturato (2022 miliardi \$)

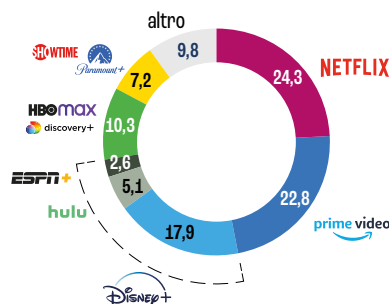
|    | Gruppo                 | Nazionalità   | Marchi                                   | Fatturato |
|----|------------------------|---------------|--|-----------|
| 1  | Comcast                | Usa           | NBC, Sky, Telemundo, Bravo, Peacock      | 121,4     |
| 2  | Walt Disney            | Usa           | ABC, Disney, Hulu, ESPN                  | 82,7      |
| 3  | Charter Communications | Usa           | Spectrum Networks                        | 54,0      |
| 4  | Warner Bros Discovery  | Usa           | Discovery Channel, CNN, HBO Max          | 33,8      |
| 5  | Netflix                | Usa           | Netflix                                  | 31,6      |
| 6  | Paramount Global       | Usa           | Paramount, Pluto, TV Land                | 31,3      |
| 7  | Dish Network           | Usa           | Dish, Sling                              | 16,6      |
| 8  | Fox                    | Usa           | Fox                                      | 13,9      |
| 9  | Naspers Ltd            | Sudafrica     | Media 24                                 | 7,9       |
| 10 | Liberty Global         | Gran Bretagna | Sunrise, Telenet, Virgin Media, Vodafone | 7,0       |

[Fonte: Fortune e bilanci aziendali]

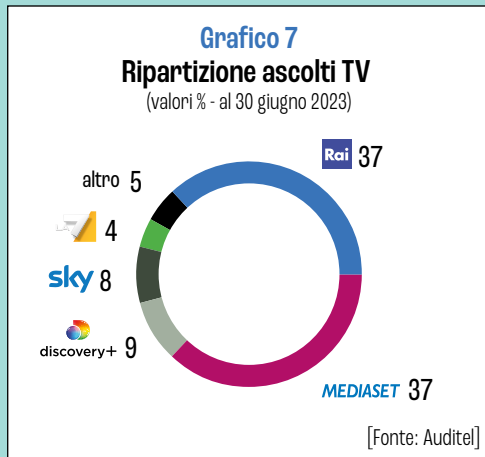
sono privati: **Mediaset** fa riferimento alla famiglia Berlusconi, **La7** all'imprenditore Urbano Cairo, **Sky** alla multinazionale americana **Comcast**, **Discovery** alla multinazionale **Warner Bros Discovery**.

<sup>1</sup> <https://fourweekmba.com/amazon-prime-revenue/>

**Grafico 6**  
Canali d'intrattenimento per abbonamenti mondiali (valori % - al 30 settembre 2022)



[Fonte: Mediobanca, Report Media & Entertainment, 2023]



In termini di ascolto le entità più grandi sono **Rai** e **Mediaset** [☞ **Grafico 7**]. Entrambi dispongono di vari canali, ma mentre Rai trasmette con

il logo esclusivo di Rai, Mediaset usa un nome diverso per ciascuno dei suoi 18 canali. I più noti sono **Canale 5**, **Rete 4**, **Italia 1**, **Tgcom 24**, **Infinity**.

In termini di fatturato nel 2021 il settore televisivo italiano ha registrato un giro d'affari di 8,5 miliardi di euro. **Rai**, **Sky** e **Mediaset** sviluppano oltre l'80% del giro d'affari complessivo. Rai si attesta in prima posizione con 2,7 miliardi, seguita da Sky con 2,5 miliardi e Mediaset con 2 miliardi. Discovery e La 7 seguono a debita distanza, rispettivamente con 259 e 110 milioni di euro.<sup>2</sup>

Una fetta cospicua degli introiti

televisivi delle reti italiane è rappresentata dalla pubblicità, che nel 2021 ha contribuito per 3,7 miliardi, il 55% dei quali sono stati assorbiti da Mediaset. La Rai si finanzia per il 74% con il canone, il resto con la pubblicità.

Ovunque nel mondo il panorama informativo è integrato da periodici e quotidiani su carta. Anche in Italia il settore dell'informazione su carta è piuttosto variegato e oltre a mensili e settimanali comprende quotidiani

nazionali e locali, non di rado intrecciati fra loro per l'appartenenza al medesimo proprietario. Un esempio è rappresentato da **Urbano Cairo**, maggiore azionista di varie società editoriali fra cui **RCS**, **Cairo Editore**, **La 7**, **Il trovatore srl**, che pubblicano decine di riviste e quotidiani sia di livello locale che nazionale.

Nella tabella che segue [☞ **Tabella 12**], diamo uno spaccato della proprietà dei principali quotidiani italiani di livello nazionale.

<sup>2</sup> Mediobanca, 2023.

**Tabella 12** Principali quotidiani nazionali e loro proprietari

| Testata                 | Gruppo editoriale        | Azionisti principali               |
|-------------------------|--------------------------|------------------------------------|
| Corriere della sera     | RCS Media Group          | Umberto R. Cairo                   |
| Il Sole 24 ore          | Gruppo 24 ore            | Confindustria                      |
| Repubblica/La stampa    | Gruppo GEDI              | Agnelli/Elkan via Exor             |
| Avvenire                | Avvenire Spa             | Conferenza Episcopale Italiana     |
| Messaggero              | Caltagirone editore      | Francesco G. Caltagirone           |
| QN/Il resto del Carlino | Poligrafici Editoriale   | Famiglia Reffiser Monti via Monrif |
| Il fatto quotidiano     | Società ed. Il fatto     | A. Padellaro/C. Monteverdi         |
| Libero/Il giornale      | Editoriale Libero        | Angelucci via Tonsivest            |
| Il Manifesto            | Coop. Il nuovo Manifesto | Giornalisti stessi                 |
| L'unità                 | Romeo Editore            | Alfredo Romeo                      |
| La verità               | La verità srl            | Maurizio Belpietro                 |
| Il foglio               | Edizioni il foglio       | Valter Mainetti via Sorgente       |
| Domani                  | Editoriale domani        | Carlo De Benedetti                 |



# I PRIVATI ALLA CONQUISTA DELLA SANITA'\*

La salute è il bene primario a cui tutti aspiriamo. Tant'è che assorbe il 10,8% dell'intero prodotto lordo mondiale. In termini monetari qualcosa come 9mila miliardi di dollari, di cui il 25% per assistenza ospedaliera.

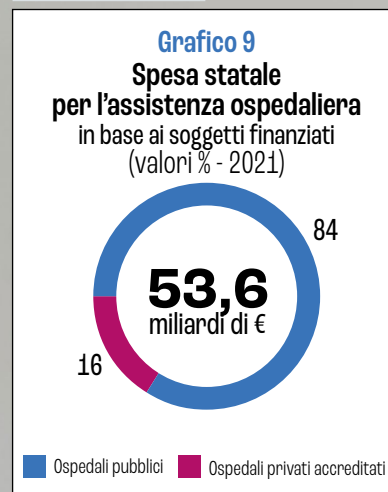
Quanto alla spesa farmaceutica assorbe all'incirca il 20% dell'intera spesa sanitaria mondiale. I dati sono forniti dall'**Organizzazione Mondiale della Sanità**, secondo la quale il 63% della spesa mondiale (5.700 miliardi) è sostenuta dai governi, mentre la restante parte (3.300 miliardi) è sostenuta dai pazienti stessi con pagamenti diretti o per il tramite di assicurazioni.

A causa della crescente ritirata dei governi dai servizi pubblici, l'industria assicurativa sulla salute sta prendendo sempre più piede fino ad avere raggiunto, nel 2021, un giro d'affari mondiale di 2mila miliardi di dollari. Le società assicuratrici di maggior calibro si trovano negli Stati Uniti dove l'assistenza sanitaria è basata totalmente sul sistema delle assicurazioni. Le più grandi, **UnitedHealth**, **Centene**, **Humana**, compaiono addirittura fra le prime 200 multinazionali.



In Italia la copertura sanitaria attraverso le assicurazioni è ancora piuttosto limitata, ma è destinata a crescere considerato che di anno in anno cresce la spesa sanitaria a carico delle famiglie. Nel 2021, la spesa sanitaria complessiva italiana è stata pari a 168 miliardi di euro ed è stata sostenuta per il 75% dagli enti pubblici, il 22% dalle famiglie, il 3% dalle assicurazioni e altri fondi similari [P **Grafico 8**]. Tradotto in cifre significa che Stato e Regioni hanno speso 127 miliardi di euro, le famiglie 36,5 miliardi e le assicurazioni 4,5 miliardi. In realtà la spesa delle famiglie risulta ulteriormente appesantita di 3 miliardi di euro se ci includiamo anche i ticket pagati al **Servizio Sanitario Nazionale (SSN)** in occasione di visite ed esami.

Tra il 2012 e il 2021 la spesa a diretto carico delle famiglie ha registrato un aumento medio annuo dell'1,7% per il ricorso crescente alle prestazioni specialistiche private, per il restringersi dei farmaci coperti dal servizio pubblico, per l'aumentare dei componenti familiari bisognosi di ricovero in strutture sanitarie di lunga degenza. Più precisamente la spesa sanitaria delle famiglie è stata assorbita per il 36,5% dalle cure ambulatoriali e riabilitative, per il 10,4% dall'assistenza non ospedaliera di lunga durata, per il 29,3% dall'acquisto di prodotti farmaceutici, per il 10,4% dall'acquisto di apparecchi terapeutici.

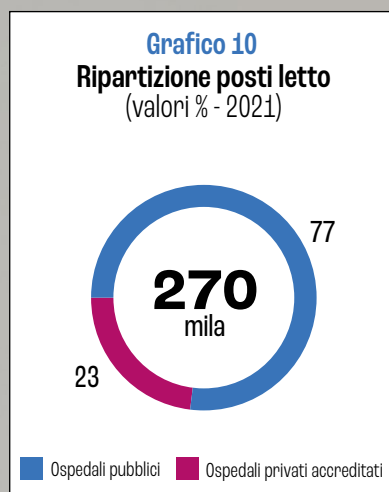


Quando venne istituito il Servizio Sanitario Nazionale, nel 1978, l'idea era che lo stato gestisse in proprio la totalità dei servizi. Ma le cose non sono andate così. Nel 2021 solo due terzi dei servizi finanziati dallo stato risultano gestiti direttamente dal SSN, mentre l'altro terzo è esternalizzato. Ossia è fatto gestire a soggetti esterni dietro pagamento di un prezzo.

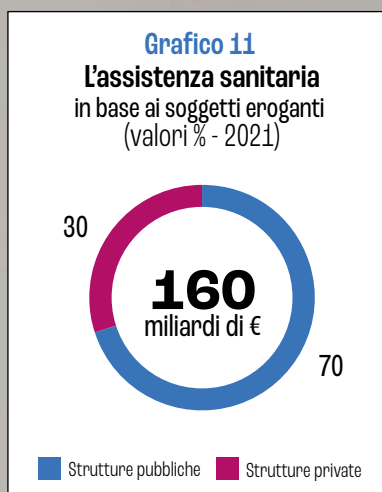
In questa casistica rientrano non solo i medici di base liberi professionisti, che assorbono circa 7 miliardi di euro, ma anche le strutture ospedaliere private accreditate presso il SSN. Nel 2021, il denaro utilizzato dal SSN per l'assistenza ospedaliera è stato pari

\* Fonti utilizzate: Organizzazione Mondiale Sanità, Istat, MEF, Corte dei Conti, Mediobanca, Università Bocconi, Bilanci aziendali.





a 53,6 miliardi di euro, ma solo 45 miliardi (84%) sono stati impiegati all'interno della propria rete ospedaliera. Gli altri 8,6 miliardi (16%) sono stati dati alle strutture ospedaliere private in pagamento di ricoveri effettuati presso di loro [► **Grafico 9**]. La regione che in rapporto alla propria spesa sanitaria totale, spende di più per ricoveri presso strutture sanitarie private è il Lazio (13,2%), seguito da Lombardia e Molise (9,7%), Puglia



(8,9%). Quella che spende meno è l'Umbria che destina alle strutture ospedaliere private solo il 2% della propria spesa totale.

In Italia la rete ospedaliera conta complessivamente 270.000 posti letto per il 77% negli ospedali pubblici e il 23% in quelli privati attivi prevalentemente in comparti specialistici come ortopedia, urologia, terapia intensiva, cardiologia, oncologia [► **Grafico 10**]. I principali soggetti privati che ge-

stiscono attività ospedaliere sono **Gruppo San Donato, Humanitas, Gruppo Villa Maria, Policlinico Universitario Gemelli**.

Oltre agli ospedali, varie altre attività sono ricomprese sotto l'appellativo di strutture sanitarie. Non solo laboratori analisi, studi dentistici, ambulatori medici, centri riabilitativi, ma anche strutture residenziali e semiresidenziali per pazienti bisognosi di terapie riabilitative, di cure palliative o ricovero di lunga degenza perché incapaci di autosufficienza. Secondo una ricerca condotta da **Mediobanca**, in Italia si contano 28.980 sedi di prestazione sanitaria, per il 57% privati e il 43% di natura pubblica.

Di tutte le attività sanitarie svolte dai privati, la preminente, in termini finanziari, è l'assistenza alle persone non autosufficienti. In particolare i privati si dedicano alla gestione di strutture, così dette RSA - Residenze Socio-sanitarie Assistenziali - che ricoverano per lunghi periodi di tempo persone non autosufficienti. L'**Istat** certifica che in Italia le RSA sono quasi



**Tabella 13**  
Prime 15 imprese sanitarie in Italia per fatturato (milioni di € - 2021)

|    | Denominazione gruppo                | Attività        | Azionista di riferimento         | Fatturato | Dipendenti |
|----|-------------------------------------|-----------------|----------------------------------|-----------|------------|
| 1  | Papiniano                           | Ospedaliera     | Famiglia Rotelli                 | 1.633     | 10.967     |
| 2  | Humanitas                           | Ospedaliera     | Famiglia Rocca                   | 1.084     | 5.275      |
| 3  | GVM Gruppo Villa Maria              | Ospedaliera     | Famiglia Sansavini               | 798       | 4.152      |
| 4  | Fondazione Policlinico Gemelli      | Ospedaliera     | Fondazione omonima               | 787       | 5.714      |
| 5  | Kos                                 | Ospedaliera/RSA | Cir / De Benedetti               | 660       | 11.721     |
| 6  | Korian Segesta                      | RSA             | Clariane Group / Crédit Agricole | 559       | 4.720      |
| 7  | Bambino Gesù                        | Ospedaliera     | Santa Sede                       | 401       | 2.765      |
| 8  | Gruppo Maugeri                      | Ospedaliera     | Fondazione S. Maugeri            | 305       | 3.391      |
| 9  | Gruppo GHG - Raffaele Garofalo      | Ospedaliera     | Maria Laura Garofalo             | 283       | 2.887      |
| 10 | Don Gnocchi                         | RSA             | Fondazione omonima               | 264       | 6.047      |
| 11 | Gruppo Giorni Figemi                | Ospedaliera/RSA | Famiglia Miraglia                | 267       | 3.500      |
| 12 | IEO - Istituto Europeo di Oncologia | Ospedaliera     | Mediobanca Unipol                | 264       | 1.809      |
| 13 | Policlinico di Monza (Servisan)     | Ospedaliera     | Famiglia De Salvo                | 220       | 3.000      |
| 14 | Gruppo MultiMedica                  | Ospedaliera     | Famiglia Schwarz                 | 219       | 1.847      |
| 15 | Eurosanità                          | Ospedaliera/RSA | Società anonime lussemburghesi   | 212       | 1.417      |

[Fonte: bilanci aziendali]

**Tabella 14**  
Prime 10 multinazionali sanitarie nel mondo per fatturato (miliardi di € - 2021)

|    | Denominazione gruppo             | Nazionalità capogruppo | Attività               | Fatturato |
|----|----------------------------------|------------------------|------------------------|-----------|
| 1  | Fresenius Helios (Quironsalud)   | Germania               | Ospedaliera            | 10,7      |
| 2  | Ramsay Health Care (Capio Group) | Australia              | Ospedaliera            | 5,2       |
| 3  | Asklepios Kliniken               | Germania               | Ospedaliera            | 5,1       |
| 4  | Orpea                            | Francia                | RSA, case di riposo    | 4,2       |
| 5  | Clariane Group                   | Francia                | RSA, case di riposo    | 4,2       |
| 6  | Synlab                           | Germania               | Diagnostica            | 3,7       |
| 7  | Mediclinic International         | Sudafrica              | Ospedaliera            | 3,5       |
| 8  | Sana Kliniken                    | Germania               | Ospedaliera            | 3,0       |
| 9  | Elsan                            | Francia                | Ospedaliera            | 2,6       |
| 10 | Bupa Group                       | Gran Bretagna          | Assicurativa sanitaria | 2,3       |

[Fonte: Health Care Business International]



## Quadro riepilogativo della sanità privata in Italia (2021)



### Giro d'affari complessivo

(esclusi medici di famiglia a convenzione, prodotti farmaceutici e apparecchi terapeutici): 49 miliardi di euro



### % sul valore totale dell'assistenza sanitaria

30



Sedi di prestazione sanitaria 16.582

54



Posti letto in strutture ospedaliere 63mila

23



Posti letti in strutture residenziali 280mila

87

9mila per un totale di 320mila posti letto e un costo complessivo, nel 2020, di 16,3 miliardi di euro. Una cifra coperta per il 75% dal SSN e il restante 25% direttamente dalle famiglie.

Ma nonostante il massiccio impegno finanziario da parte dello stato,

la gestione delle RSA è affidata per l'87% a privati. L'Istat informa che la maggior parte dei soggetti gestori sono organizzazioni territoriali spesso senza scopo di lucro, ma non manca la presenza di multinazionali che usano le RSA come via di profitto. In effetti il soggetto

più grande del settore è **Segesta**, appartenente al gruppo multinazionale **Clariane**, che dispone di 7.000 posti letto, seguito da **KOS (Gruppo Cir)** con 6.200 letti e **Sereni Orizzonti** con 5.600 letti.

Un altro settore in espansione è quello della diagnostica nel quale

spicca la multinazionale tedesca **Synlab** seguita dal **Centro Diagnostico Italiano** – gruppo **Bracco** – e dalla multinazionale francese **Cerba Health Care**, i cui fatturati in Italia, nel 2021, sono stati rispettivamente di 191, 107 e 40 milioni di euro.

In conclusione, se sommiamo i pagamenti delle famiglie (22 miliardi di euro depurati dagli acquisti per farmaci e apparecchiature) e i pagamenti dello stato a strutture accreditate (27 miliardi), si può affermare che la componente privata rappresenta quasi il 30% del valore complessivo dell'assistenza sanitaria [↗ **Grafico 11**]. Percentuale che crescerebbe sensibilmente se ci includessimo anche la spesa farmaceutica sostenuta dal SSN che nel 2021 è stata complessivamente di 19,3 miliardi di euro.

# I MERCENARI DEL XXI SECOLO

Che le compagnie di ventura non fossero un fenomeno relegato al tardo medioevo lo si era già capito durante la guerra in Iraq,

quando si apprese che le truppe statunitensi erano affiancate da milizie private che non si dedicavano solo a servizi di retrovie, ma partecipavano anche ad attività di combattimento.

In termini di uomini, il periodo in cui in Iraq si ebbe la massima presenza di forze occupanti è stato fra il 2008 e il 2010,

allorché l'esercito statunitense poteva contare su un totale di 300mila persone. Ma solo meno della metà erano soldati arruolati direttamente dall'esercito degli Stati Uniti. Tutti gli altri lavoravano come dipendenti di imprese private ingaggiate dal Ministero della difesa statunitense per le attività più disparate. Non solo

servizi di manutenzione, trasporti, intermediazione linguistica, comunicazioni e altre attività di tipo logistico, ma anche servizi armati come gestione dei prigionieri, servizi di polizia, pattugliamento e fiancheggiamento delle truppe americane durante i combattimenti. Con l'occasione si scoprì che negli Stati Uniti erano

sorte società paramilitari che reclutavano veterani di guerra e altro personale da addestrare, con l'obiettivo di organizzare battaglioni da inviare al seguito dell'esercito statunitense impegnato in scenari di guerra.

**Un rapporto rilasciato dal Congresso degli Stati Uniti nel 2011, rivelò che nel 2009 i mercenari combattenti in Iraq a fianco dell'esercito statunitense erano 15mila, all'incirca il 10% di tutti i soldati invasori.**

Stessa situazione in Afghanistan per l'intera durata dell'occupazione.

I contratti stipulati dal Ministero della difesa con le imprese che fornivano mercenari per la guerra in Iraq e Afghanistan erano coperti da segreto militare, ma trapelarono i nomi di alcune società: **Blackwater, Dyncorp, Vinnell, Aegis**, tutt'ora operative, magari sotto nuovo nome.

Benché gli Stati Uniti si siano ritirati dall'Iraq e dall'Afghanistan, le società paramilitari continuano ad esistere perché di guerre in giro per il mondo se ne continuano a fare. Tipica quella in Ucraina, che i paesi Nato alimentano tramite l'invio di armi. Ma nessuno sa, salvo i servizi segreti, se oltre alle armi non siano state inviate anche truppe mercenarie fornite dalle società paramilitari statunitensi e di altre parti del mondo che mantengono rapporti stabili con gli eserciti dei paesi Nato, primo fra tutti quello degli Stati Uniti.

Durante la guerra in Siria, si scoprì che il ricorso alle truppe mercenarie non è una prerogativa del governo statunitense, ma pratica abituale anche del governo della Federazione Russa. Per lungo tempo il reclutamento di mercenari da parte del governo russo è avvenuto tramite

**Tabella 15**  
**Le prime 5 imprese mondiali addette a servizi di sicurezza per fatturato [2022, in miliardi \$]**

| Denominazione      | Nazionalità | Fatturato | Dipendenti | Marchi principali  | Azionista principale |
|--------------------|-------------|-----------|------------|--------------------|----------------------|
| Allied Universal   | Usa         | 20,0      | 800.000    | G4S                | Fondi privati        |
| Securitas          | Svezia      | 10,0      | 358.000    | Securitas          | Investment AB Latour |
| Caci International | Usa         | 6,2       | 22.000     | Caci ever vigilant | Vanguard, Blackrock  |
| Brink's Company    | Usa         | 3,8       | 72.000     | Brinks             | Vanguard             |
| Constellis         | Usa         | 1,0       | 22.000     | Academy            | Eagle LM5 LLC        |

[Fonte: elaborazione dati aziendali]

**Wagner**, un'impresa fondata da tale Yevgeny Prigozhin, vecchio amico di Putin. Passo dopo passo, Wagner è diventato uno dei più grandi battaglioni privati del mondo con decine di migliaia di uomini a proprio libro paga. Mercenari da utilizzare non solo come combattenti a fianco dell'esercito russo, come è successo in Ucraina, ma anche come avamposti da inviare in situazioni in cui il governo russo vuole essere presente, ma non in maniera esplicita. Ad esempio, oltre che in **Siria**, è stata riportata la presenza di truppe Wagner in **Libia, Sudan, Centrafrica, Zimbabwe, Angola, Madagascar, Mozambico** e vari altri stati africani con situazioni di conflitto nel quale il governo russo ha interesse a intromettersi.

A fine giugno 2023 il rapporto fra Wagner e il governo russo si è rotto fino ad indurre Wagner ad una sorta di ammutinamento realizzato sotto forma di marcia

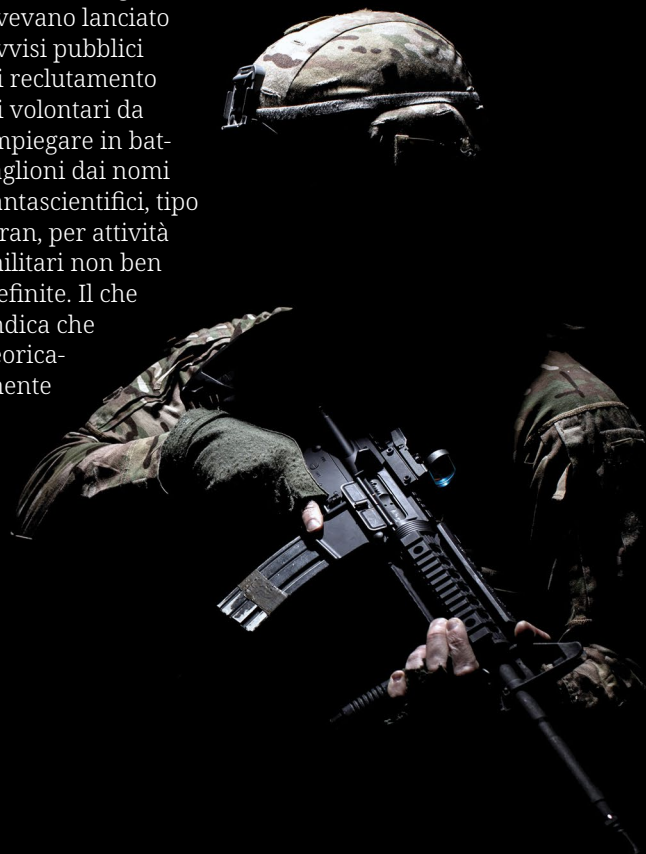
su Mosca. Ammutinamento che però si è concluso con l'esilio di Prigozhin in Bielorussia e il verosimile scioglimento di Wagner. E negli stessi giorni in cui emergeva la crisi fra Wagner e governo russo, il **Financial Times** rendeva noto che altre imprese russe si stavano organizzando per reclutare personale da impiegare in attività paramilitari. In particolare si citava **Roscospes**, impresa di stato aereo-spaziale, e **Gazprom**, impresa a partecipazione statale dedicata all'estrazione di gas, che avevano lanciato avvisi pubblici di reclutamento di volontari da impiegare in battaglioni dai nomi fantascientifici, tipo Uran, per attività militari non ben definite. Il che indica che teoricamente

qualsiasi impresa può inserirsi nel mondo delle compagnie di ventura.

Ma le candidate di primo livello rimangono le imprese che in tempi normali si dedicano alla sicurezza, ossia ad attività di protezione armata di abitazioni ed aziende. Il loro giro d'affari mondiale è stimato in 250 miliardi di dollari all'anno, suddiviso fra migliaia di imprese sparse in ogni nazione e continente. Ma alcune sono di dimensione multinazionale e sono

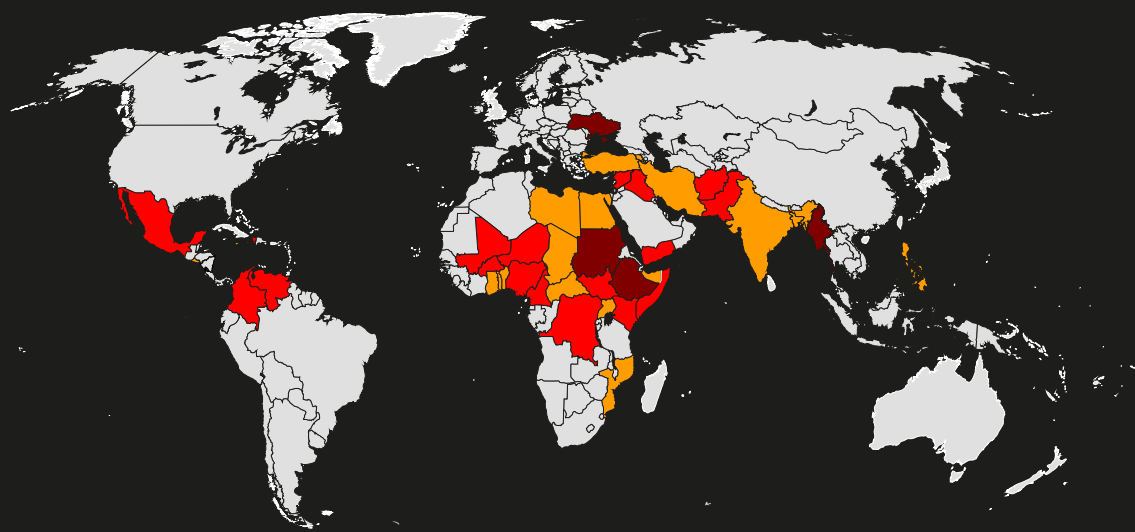
più capaci di altre di reclutare mercenari da offrire al miglior offerente [► **Tabella 15**].

Formalmente le imprese che assumono guardie armate si distinguono in due categorie: quelle militari e quelle per la sicurezza. In inglese le prime sono definite **Private Military Companies (PMC)**, le seconde **Private Security Companies (PSC)**. Le prime sono strutturate per reclutare soldati destinati al combattimento. Le seconde sono strutturate per ►►





## Aree di conflitto in cui gli investitori esteri chiedono protezione



numero di decessi legati ai combattimenti negli anni 2021-2022

■ 100-999 ■ 1.000-9.999 ■ ≥10.000

[Fonte: wikipedia]

reclutare guardie destinate ad attività di sorveglianza e protezione. Nei fatti i due comparti tendono a intrecciarsi perché ci sono gruppi economici che contengono al loro interno sia imprese di un tipo che dell'altro. Tipico il caso di **Constellis**, un gruppo americano al cui interno si trovano **Academy** e **Triple Canopy**, imprese militari; **AMK9**, impresa di gestione di carceri; **Centerra**, impresa di protezione dei siti nucleari; **Edinburgh International**, impresa di consulenza; **Gregg Protection Services**, impresa di sicurezza; e **Strategic Social**, specializzata in tecnologie per la sicurezza. E la lista continua con **Olive Group**, **Omniplex** e altre.

La trasparenza non è una virtù delle imprese e ancora meno di quelle dedite alla sicurezza. Per cui è difficile stabilire quali hanno contratti di collaborazione con i vari eserciti operanti nel mondo. Ciò detto, va aggiunto che le società addette alla sicurezza possono ritrovarsi catapultate in zone di guerra pur non avendo rapporti di collaborazione con nessuno degli eserciti belligeranti. Il coinvolgimento passa attraverso un altro tipo di servizio: quello di protezione di società internazionali operanti in zone di guerra. Tipico il caso di **Eni** che estrae petrolio

in Libia e in varie altre nazioni che registrano conflitti armati.

**Eni** ottiene protezione, in parte dall'esercito italiano. In parte da compagnie private. Lo sostiene **GREENPEACE** in un'indagine del 2021<sup>1</sup>. La protezione dell'esercito italiano è confermata da dichiarazioni di vari esponenti di governo. La protezione da parte di società private emerge dalle assemblee degli azionisti della società: nel 2019 il colosso energetico ha messo a bilancio 240 milioni di euro per la *security*, di cui circa 175 milioni in Paesi extra europei.

Altre società di sicurezza fortemente impegnate nella protezione di società connazionali operanti all'estero sono quelle cinesi. Secondo un documento pubblicato nel gennaio 2023 dall'organizzazione statunitense **Jamestown Foundation**<sup>2</sup>, in Cina opererebbero 5mila imprese dedite alla sicurezza per un totale di 4,3 milioni di addetti. Il documento specifica anche che nessuna di esse svolge servizi armati al servizio del governo cinese, ma precisa che una ventina

di loro lavora all'estero al seguito di imprese cinesi impegnate in attività di estrazione mineraria o costruzione di opere pubbliche.

Con lo sviluppo della **Belt and Road Initiative**, il progetto di espansione commerciale perseguito dal governo cinese, migliaia di imprese che parlano mandarino stanno operando in Asia, Africa e America Latina per la costruzione di porti, aeroporti, ferrovie, strade, vie telefoniche o per l'estrazione di petrolio e minerali. Non di rado si portano al seguito anche guardie armate private per servizi di protezione. La **Jamestown Foundation** stima le guardie private cinesi operanti all'estero per la protezione di società connazionali siano oltre 3mila.



<sup>1</sup> Greenpeace, Missioni militari per proteggere gli interessi dell'industria del petrolio e del gas, 2021.

<sup>2</sup> <https://jamestown.org/program/an-anatomy-of-the-chinese-private-security-contracting-industry/>

**Tabella 16** Le Top200 in ordine alfabetico

|  |   |  |  |
|--|---|--|--|
| AEON .....189                            | China Resources ..... 74                      | Indian Oil .....94                           | Roche Group .....184                       |
| Agricultural Bank of China .....32       | China Southern Power Grid..... 83             | Industrial & Commercial Bank of China ...28  | Royal Ahold Delhaize .....121              |
| Albertsons .....164                      | China State Construction Engineering ..... 13 | Itochu.....96                                | RTX.....195                                |
| Alibaba Group Holding.....68             | China Telecommunications.....132              | Japan Post Holdings ..... 148                | SAIC Motor .....84                         |
| Allianz.....67                           | China Vanke .....173                          | JBS.....177                                  | Samsung Electronics.....25                 |
| Alphabet .....17                         | Christian Dior.....143                        | JD.Com .....52                               | Saudi Aramco.....2                         |
| Aluminium Corp. of China.....166         | Cigna .....35                                 | Jiangxi Copper ..... 171                     | Seven & I Holdings .....129                |
| Amazon.com.....4                         | CITIC Group .....100                          | Jinneng Holding Group .....163               | Shaanxi Coal & Chemical Industry .....169  |
| Amer International Group.....124         | Citigroup.....99                              | Johnson & Johnson.....112                    | Shandong Energy Group .....72              |
| AmerisourceBergen.....24                 | COFCO.....87                                  | JPMorgan Chase.....53                        | Shandong Weiqiao Pioneering Group .....172 |
| Apple.....8                              | Comcast.....77                                | Kia.....196                                  | Shell .....9                               |
| Arcelor Mittal.....155                   | ConocoPhillips.....149                        | Kroger .....58                               | Siemens .....162                           |
| Archer Daniels Midland .....98           | Cosco Shipping.....115                        | Life Insurance Corporation of India .....107 | Sinochem Holdings .....38                  |
| Assicurazioni Generali.....137           | Costco Wholesale.....26                       | Lockheed Martin .....199                     | Sinopec Group.....6                        |
| AT&T .....78                             | Crédit Agricole.....134                       | Lowe's .....108                              | Sinopharm .....113                         |
| Aviation Industry Corp. of China.....150 | CVS Health .....11                            | Maersk Group .....151                        | SK.....92                                  |
| AXA .....91                              | Dai-ichi Life Holdings.....182                | Marathon Petroleum.....36                    | Sony.....140                               |
| Banco Santander .....104                 | Dell Technologies .....97                     | Marubeni.....190                             | State Farm Insurance .....128              |
| Bank of America.....82                   | Deutsche Post DHL Group .....103              | McKesson.....18                              | State Grid.....3                           |
| Bank of China .....49                    | Deutsche Telekom .....79                      | Mercedes-Benz Group .....47                  | Stellantis.....31                          |
| Bank of Communications .....161          | Dongfeng Motor .....188                       | Meta Platforms .....81                       | StoneX Group.....198                       |
| BASF .....119                            | E.ON.....73                                   | MetLife .....183                             | Sysco .....186                             |
| Beijing Automotive Group.....193         | Electricité de France .....55                 | Microsoft.....30                             | Taiwan Semiconductor Manufacturing ...168  |
| Berkshire Hathaway .....14               | Elevance Health.....51                        | Mitsubishi .....45                           | Target .....90                             |
| BHP Group.....180                        | Enel .....59                                  | Mitsubishi UFJ Financial Group .....187      | Tencent Holdings.....147                   |
| BMW Group .....57                        | ENEOS Holdings.....122                        | Mitsui .....93                               | Tesco .....156                             |
| BNP Paribas.....127                      | Energy Transfer .....126                      | Morgan Stanley .....200                      | Tesla.....152                              |
| Boeing .....197                          | Engie .....89                                 | Munich Re Group .....170                     | TotalEnergies .....20                      |
| Bosch Group .....118                     | ENI.....61                                    | Nestlé.....106                               | Toyota Motor.....19                        |
| BP.....22                                | Equinor .....56                               | Nippon Life Insurance .....181               | Toyota Tsusho .....176                     |
| Brookfield Asset Management .....117     | Exxon Mobil .....7                            | Nippon Telegraph and Telephone.....109       | Toyota Tsusho .....176                     |
| Bunge.....194                            | Fannie Mae .....75                            | Nissan Motor.....160                         | Trafigura Group .....12                    |
| Cardinal Health .....34                  | FedEx.....114                                 | Oil & Natural Gas (ONGC).....158             | U.S. Postal Service .....159               |
| Carrefour .....125                       | Ford Motor.....46                             | Pacific Construction Group.....157           | Uniper .....16                             |
| Centene.....60                           | Freddie Mac.....133                           | Pemex .....80                                | United Parcel Service.....101              |
| Chevron.....23                           | Gazprom .....41                               | People's Insurance Co. of China.....120      | UnitedHealth Group .....10                 |
| China Baowu Steel Group .....44          | General Electric.....167                      | PepsiCo .....135                             | Valero Energy.....40                       |
| China Communications Construction.....63 | General Motors .....50                        | Pertamina .....141                           | Verizon Communications .....64             |
| China Construction Bank .....29          | Glencore .....21                              | Petrobras .....71                            | Volkswagen .....15                         |
| China Energy Investment .....76          | Goldman Sachs Group .....185                  | Pfizer .....102                              | Walgreens Boots Alliance .....66           |
| China FAW Group.....131                  | Guangzhou Automobile Industry Group ..165     | Phillips 66 .....37                          | Walmart.....1                              |
| China Life Insurance.....54              | Hengli Group .....123                         | Ping An Insurance .....33                    | Walt Disney .....145                       |
| China Merchants Bank .....179            | Hitachi.....153                               | PowerChina.....105                           | Wells Fargo.....144                        |
| China Merchants Group .....175           | Home Depot.....48                             | Procter & Gamble.....154                     | Wilmar International.....174               |
| China Minmetals.....65                   | Hon Hai Precision Industry.....27             | PTT .....110                                 | Wuchan Zhongda Group .....138              |
| China Mobile Communications.....62       | Honda Motor .....70                           | Reliance Industries .....88                  | Xiamen C&D .....69                         |
| China National Offshore Oil.....42       | HSBC Holdings .....130                        | Repsol .....178                              | Xiamen ITG Holding Group.....95            |
| China National Petroleum.....5           | Huawei Investment & Holding .....111          |  | XMXYG .....142                             |
| China North Industries Group.....146     | Humana.....116                                |  | Zhejiang Rongsheng Holding Group .....136  |
| China Pacific Insurance (Group).....192  | Hyundai Motor .....85                         |  |  |
| China Poly Group .....191                |   |  |  |
| China Post Group .....86                 |   |  |  |
| China Railway Construction .....43       |   |  |  |
| China Railway Engineering Group .....39  |   |  |  |



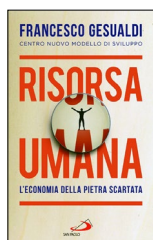
L'informazione è un bene comune da godere gratuitamente.  
Per questo siamo felici di aver messo il nostro volontariato a disposizione di tutti.  
Ma il volontariato da solo non basta.  
Serve anche l'apporto di professionisti che hanno diritto a un compenso.  
**Se hai apprezzato questo lavoro e desideri che ne realizziamo altri, sostienici.**

Ricordati di noi alla tua prossima dichiarazione dei redditi facendo ricadere la tua scelta del **5 per mille** su  
**Centro Nuovo Modello di Sviluppo ONLUS**, CF 93015370500.

Puoi anche inviarci un contributo sul c/c postale n° 14082564  
(codice IBAN: IT33 A076 0114 0000 0001 4082 564)  
intestato al **Centro Nuovo Modello di Sviluppo**  
via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

Oppure (anche via internet) su **Banca Etica**  
(IBAN IT04D0501802800000015111511).

## Le segnalazioni del Centro



**Risorsa umana.** L'economia della pietra scartata  
(Edizioni San Paolo)

Le macerie sociali e ambientali certificano che il mercantilismo ha fallito. Solo un'economia basata sulla persona può garantirci un futuro. Questo libro indica dei sentieri possibili.

### Problemi ambientali soluzioni sociali

14 schede infografiche sui veri responsabili dei disastri ambientali e sulla necessità di agire sul piano fiscale e della spesa pubblica per impedire che la transizione energetica sia pagata dai poveri.

[www.cnms.it/attachments/article/199/Problemi\\_ambientali\\_soluzioni\\_sociali.pdf](http://www.cnms.it/attachments/article/199/Problemi_ambientali_soluzioni_sociali.pdf)



### Un altro lavoro per un'altra società



Il vero ostacolo alla transizione ecologica non è tecnologico, ma sociale: se l'economia rallenta, che fine faranno i nostri posti di lavoro? Questo dossier mette in discussione il lavoro salariato e prospetta altri modi di provvedere ai nostri bisogni individuali e collettivi, senza dipendere dalla crescita.

[www.cnms.it/attachments/article/201/CNMS-Un\\_altro\\_lavoro\\_download.pdf](http://www.cnms.it/attachments/article/201/CNMS-Un_altro_lavoro_download.pdf)

**Centro Nuovo Modello di Sviluppo**  
via della Barra, 32 - 56019 Vecchiano (PI)

[coord@cnms.it](mailto:coord@cnms.it) | [www.cnms.it](http://www.cnms.it)